

## 第 4 回

新常滑市民病院あり方検討委員会

資 料

## 第 4 回新常滑市民病院あり方検討委員会 議事要旨

日時	平成20年8月28日(木) 14時30分～16時35分	
場所	常滑市民病院 5階 会議室	
出席者	片岡市長、鈴木委員長、名倉副委員長、伊藤委員、杉江委員、片田委員、古川委員、橋本委員、田上委員、片山委員、荒尾委員	
配布資料	資料 1	「新病院の必要性について」の前回検討委員会における意見要旨
	資料 2	愛知県内の公的病院の再編等
	資料 3	公立病院改革ガイドライン
	資料 4	新病院の位置
	資料 5	新病院の病床数
	資料 6	新病院の建設費と経営見通し

## 【 1 】 常滑市民病院の現状

- ・ 今月(平成 20 年 8 月)末で呼吸器内科と産婦人科の医師が退職する。呼吸器内科の常勤医師はいなくなり、産婦人科については、婦人科としての受入のみで、産科は他の病院にお願いすることにしている。

## 【 2 】 愛知県内の公的病院の再編等

## 連携の現状

- ・ クリニックと常滑市民病院は既に連携している。また、常滑市民病院が 2 次医療、半田病院が 3 次医療というように機能分担している。

## 連携の是非や具体的な方法

- ・ 連携を考える上で、ある程度、個々の病院の機能等を特化することも検討した方が良い。
- ・ 可能であれば連携を望む。連携が不可能であれば、民間に協力してもらう形も可能ではないか。
- ・ 常滑市の財政状況や常滑市民病院の経営状況が不安で、連携を望む人は多い。
- ・ 医師を集めた 1 つの企業体のような組織を設立し、そこから診療圏内の病院に医師を派遣するという方法も考えられる。その場合、各病院の特徴等をふまえて、最適な派遣を行う人物が派遣元にいる必要がある。
- ・ 常滑市民病院と半田病院が効率的に連携し、知多半島の 60 万人の医療を担うことは必要である。
- ・ 病院の存続のための連携というのは、選択肢として違うと思う。

## 連携の難しさ

- ・ 時間的な制約から、他病院との連携を検討するのは難しいと思う。

- ・連携は、片方にだけメリットがあったり、片方にだけ過大な負担があると、うまくいかない。相互互恵的でなければ現実的ではない。病院同士の連携以外にも、吉良町で実施されている医師会との連携等、色々な連携がある。
- ・連携する場合は、具体的にどのようなことをやろうと考えているのか、また、連携できない場合は連携できない理由について、市民が分かるように説明することが重要。
- ・他病院と連携する場合、常滑市民病院がサテライトとして機能するという選択肢もあるが、センター・サテライト方式は、サテライト側が寂れてしまい、全国的に1つも成功例が無い。
- ・連携すれば、病院の経営状況が良くなるわけではない。

#### 救急医療

- ・より救急医療に適した病院が必要だと思う。
- ・市民アンケートと同じ内容のアンケートを、私が所属する会の会員に実施したところ、「経営面を考慮して、新病院を建設せずに、救急医療を充実させ、応急処置の後は他の病院に転送する。」という意見があった。また、「近隣の病院で、それぞれが特定の高度な診療科を持って連携すれば、十分な医師の確保や設備費の削減が可能になる。」という意見もあった。
- ・救急では、様々な症状の患者が運ばれてくるため、救急だけではなく専門の診療科も無いと、診断できない。
- ・そもそも病院は、基本的な診療科を持った上で、救急医療への対応が構築されるものだから、救急のみの対応ということは考えにくい。
- ・救急は、1番コストがかかるため、全ての診療科を持つような病院でなければならない。

#### 小児科と産科について

- ・例えば、常滑市が小児科や産科として開業する人を募集した場合に、応募者はあるのだろうか。
- ・小児科も産婦人科も、開業医と病院内の診療科とでは医療内容が大きく異なるため、開業医を募集しても常滑市民病院の小児科や産婦人科の替わりにはならない。ただ、産科については、開業医でも代替できると思う。
- ・一般の産科は、月に10人程度のお産が無いと赤字になるらしい。
- ・小児科と産科は、医師の絶対数が少なく、その配置も悪い。
- ・東京都は、昨年1年間で小児科医が20%程度増えた。緊急時に転送する病院が多くあるため、小児科医として開業しやすいことが理由である。
- ・常滑市は、年間出産数は400程度だが、常滑市民病院では出産数100程度しか担当していない。
- ・しっかりしたものをつくれれば、200人以上の患者さんが来る可能性もある。

#### 【3】新病院の位置

- ・市民アンケートの結果から、常滑地区ニュータウンが適していると思う。

- ・資料4の2ページに記載のとおり、「中部臨空都市 空港対岸部 研究生産ゾーン」は「研究生産施設の立地を前提としており、現状では、病院を建設することができない。」ということなので、常滑地区ニュータウンで良いと思う。
- ・これまでの検討の経緯から、常滑地区ニュータウン以外の場所を選択することは困難だが、現病院の位置を希望する意見も少なくないことは認識して頂きたい。

#### 【4】新病院の病床数

- ・現在の病床数300（稼働分278）を維持するのは難しいと思う。
- ・現在の入院数の平均は、190人程度であると認識している。より長い入院期間を希望する患者が多い気がするが、それでも250床あれば良いと思う。また、予算の面からも、250床が妥当だと思う。
- ・資料6のケース1-2は、病床利用率の90%は困難だから、75%で225人の最大入院患者数を想定しているということか。
- ・経営面での希望として、病床利用率を90%と設定した。
- ・在院日数は、国の方針通り、平成32年度に14日となることを想定して病床数を推計したのか。
- ・その通りである。
- ・ケース2が妥当だと思う。
- ・例えば救急医療体制を整えるには、病床や医師が少なくともどの程度必要かという検証も必要だと思う。
- ・常滑市民病院の慢性期の患者を他の病院が受け入れるような環境が無いため、在院日数は14日ではなく16日と見込んだ方が良いと思う。
- ・現在、常滑の診療圏の背後人口が約4万人で、実働190床となっている。病院が移転し、背後人口が4割程度増加するので、単純計算すれば250~260床程度となる。
- ・病床数300で90%の利用率を目指すケース1が、経営的には最も良いとは思いますが、リスクが大きいので、病床数250のケース2が妥当だと思う。
- ・常滑市民病院の現在の入院患者が190人でも、過去にインフルエンザが流行ったときなど、入院患者数が250人を超えることもあったので、病床数250で絶対大丈夫かは難しいところである。一方で、入院患者には慢性期の人が多く、長く入院したがる患者の希望を受け入れている部分もあるため、もっと短い期間で退院するよう促せば、患者数は減る可能性もある。

#### 【5】新病院の建設費と経営見通し

- ・病院が赤字になる最大の要因は医師不足である。医師1人で約2億円の収入が得られると言われている。
- ・病院単独の経営状況と合わせて、常滑市の収入を増やす方法についても検討する必要がある。
- ・利益の出やすい部分については民営化も選択肢として考えられるが、救急医療や小児科等、利益の出にくい部分については、民営化は難しい。

## 新病院の建設費と経営見通し

## 1 新病院の建設費

新病院の規模を 300 床、250 床、210 床の 3 ケースで想定し、各ケースの建設費を試算する。

## (1) 新病院の建物工事費

## 延床面積の設定

- ・ 社団法人日本医療福祉建築協会「保健・医療・福祉施設建築情報シート集」に掲載される公的病院の建設事例（病床数：200～399 床，竣工年次：平成 14～18 年）によれば、概ね 1 床当たり 80 m<sup>2</sup>であることから、各ケースについて 1 床当たり 80 m<sup>2</sup>とする。

## 建設単価

- ・ 上記資料の建設事例から、平均建設単価（1 m<sup>2</sup>当たり単価）を算出したところ、1 m<sup>2</sup>当たりの建物工事費は約 380,000 円となる。
- ・ 新病院は免震構造を採用することを考慮し、300 床の場合の建物工事費を 1 m<sup>2</sup>当たり 405,000 円とする。

## 規模補正

- ・ 規模が小さくなることによって、免震装置 1 基当たりの負担面積が変化する（割高となる）ことから、300 床の場合に対して、250 床の場合 2.5% 増、210 床の場合 4.5% 増とする。

## 時点修正（物価上昇）

- ・ 昨今建設資材の高騰によって建物工事費が大幅に上昇している。
- ・ 上記資料の建設事例はいずれも建物工事費の上昇前の事例であることから、建設物価の変動を考慮して 15% 増とする。

## 民活型事業手法の採用

- ・ 上記は、従来型発注方式による場合の現時点での公的病院の建物工事費となる。
- ・ 本事業は、民活型事業手法を想定し、上記の建物工事費から 20% の費用削減されるものとする。

単位：千円

項目	ケース 1	ケース 2	ケース 3
病床数	300	250	210
1 床当たりの床面積 (m <sup>2</sup> )	80	80	80
延床面積 (m <sup>2</sup> ) = ×	24,000	20,000	16,800
1 m <sup>2</sup> 当たりの建設単価	405	405	405
規模補正	-	+2.5%	+4.5%
時点修正	+15.0%	+15.0%	+15.0%
建物工事費（従来型） = × × ×	11,178,000	9,547,875	8,176,707
民活型事業手法の採用	-20%	-20%	-20%
建物工事費（本事業） = ×	8,942,400	7,638,300	6,541,366
1 床当たりの単価 = ÷	29,808	30,553	31,149
1 m <sup>2</sup> 当たりの単価 = ÷	373	382	389

(2) 新病院の建設費・支払総額

- ・上記の建物工事費以外の建設費、設計・管理委託費、諸雑費について、病床規模に応じて試算する。
- ・建設資金については民間資金を活用し、30年の割賦払いとすることを前提に、各ケースの建設費の支払総額（割賦代金）を試算する。

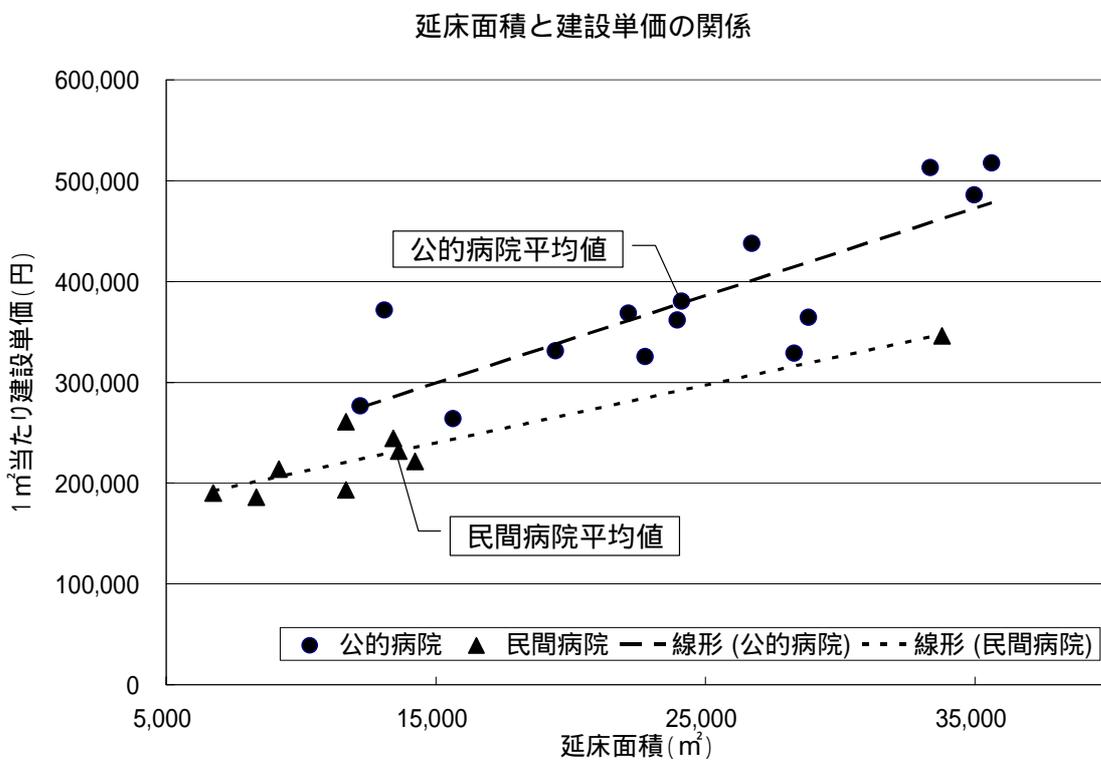
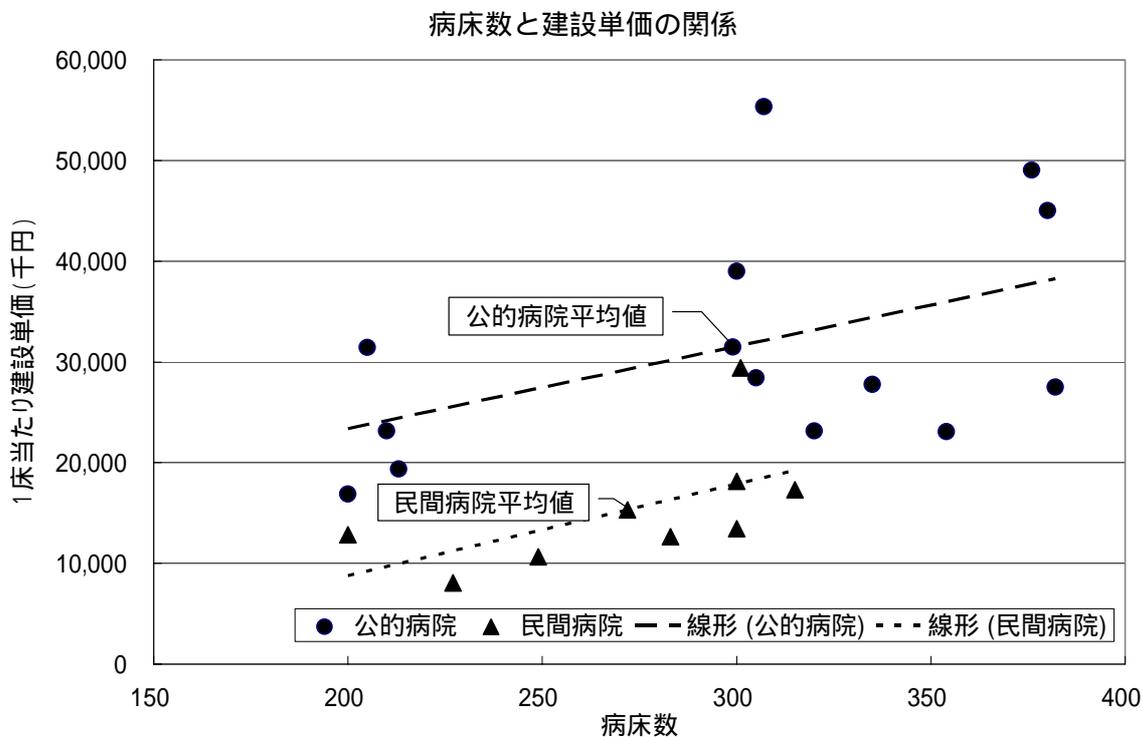
単位：千円

項目	ケース1	ケース2	ケース3
病床数	300	250	210
延床面積 (m <sup>2</sup> )	24,000	20,000	16,800
<b>1 建設費</b>			
(1)建設費	11,704,764	10,004,930	8,591,409
土地調査費	10,920	10,920	10,920
建物工事費	8,942,400	7,638,300	6,541,366
外構工事費	377,044	377,044	377,044
医療機器整備費	1,512,000	1,260,000	1,058,400
備品費	302,400	252,000	211,680
コンピューターシステム導入費	560,000	466,666	392,000
(2)設計・監理委託費	277,698	238,575	205,667
建物工事	268,272	229,149	196,241
外構工事	9,426	9,426	9,426
(3)諸雑費	259,194	246,153	235,183
現病院の解体整地費	169,770	169,770	169,770
現病院から新病院への移転費用	89,424	76,383	65,414
建設費の合計	12,241,655	10,489,658	9,032,260
ケース1に対する比率	-	85.7%	73.8%
<b>2 支払総額（割賦代金）</b>			
支払期間（年）	30	30	30
金利（％）	3.0	3.0	3.0
支払方法	元利均等返済	元利均等返済	元利均等返済
30年間の支払総額	18,460,536	15,778,968	13,548,306
単年度の支払総額	615,351	525,966	451,610

(参考) 公的病院と民間病院の建物工事費

出典) 社団法人日本医療福祉建築協会「保健・医療・福祉施設建築情報シート集」

注) 建設費のうちの建物工事費のみ(前ページの(1) 建物工事費に該当する費用)



## 2 新病院の経営見通し

各ケースの事業期間（運営期間）30年の経営見通しについて試算する。

### （1）前提条件の設定

主要な医業収益、医業費用について下記のとおり設定する。詳細については、資料6・付属資料を参照のこと。

#### 医業収益

##### 入院

##### 【患者数】

- ・各ケースの病床数に対して、病床利用率を90%に設定し、入院患者数を想定する。
- ・なお、ケース1・300床については、病床利用率90%（ケース1-1）、病床利用率75%（ケース1-2）の2ケースを設定し、入院患者数を想定する。
- ・初年度（平成25年度）は、移転の伴う入院患者の帰宅等が想定され、180人と想定する。

##### 【診療単価】

- ・1人・1日当たりの診療単価を37,500円と想定する（平成19年度実績：36,685円）。

##### 外来

##### 【患者数】

- ・平成19年度の外来入院患者比（入院患者数に対する外来患者数の比率）2.52をもとに、入院患者数から外来患者数を想定する。

##### 【診療単価】

- ・1人・1日当たりの診療単価を7,700円と想定する（平成19年度実績：7,637円）。

#### 医業費用

##### 給与費

##### 【人員数】

- ・各ケースにおいて必要となる医師、看護師・准看護師を想定する。

##### 【給与単価】

- ・平成19年度の職種別の1人当たり年額給与（基本給・手当）と同額の年額給与を想定する。

##### 材料費

##### 【薬品費】

- ・平成19年度の医業収益に対する薬品費の比率17.3%をもとに、医業収益から薬品費を想定する。

##### 【診療材料費】

- ・平成19年度の医業収益に対する診療材料費の比率8.6%をもとに、医業収益から診療材料費を想定する。

(2) 経営見通し

事業期間の総負担額（支出）

収益的支出と資本的支出を合計し、各ケースの総負担額（支出のみ）を試算した。

病床数が大きいほど支出額は大きくなり、300床・270人で約1,904億円、300床・225人で約1,706億円、250床で約1,672億円、210床で約1,502億円となる。

単位：百万円

	ケース 1		ケース 2	ケース 3
	1 - 1	1 - 2		
病床数	300床		250床	210床
最大入院患者数(病床利用率90%,75%)	270人	225人	225人	189人
事業期間の総負担額	収益的支出	177,163	157,450	155,894
	資本的支出	13,190	13,190	11,282
	合計	190,353	170,640	167,176
	ケース1-1に対する差額	-	19,713 10.36%	23,178 12.18%

(注) 収益的支出は、減価償却費を除く金額。(実支出を伴っていないため整理したもの。)

資本的支出は、建設改良時に充当される企業債及び補助金を除いた金額。(資本的支出の中で建設改良費と、それに伴う企業債借入れに対する償還額が計上されており、この二重計上を整理したもの。)

(2) 事業収支

収益的収支については、病床数が大きいほど医業利益と経常利益が大きくなる。事業期間全体の経常利益は、いずれもマイナス(支出超過)となり、300床・270人で約46億円、300床・225人で109億円、250床で約84億円、210床で約140億円のマイナスとなる。

病床数に応じて医業利益が大きく変化するものの、固定的な費用があり(特に給与費)210床の場合は特に利益が小さくなる(損失が大きくなる)。また、300床・225人の場合、収益・費用は250床と同様であるが、建設費負担は300床・270人と同程度となるため、250床よりもマイナス額が大きくなる。

資本的収支は、病床数(建設費)に応じて支出が大きくなる。

単位：百万円

	ケース 1		ケース 2	ケース 3
	1 - 1	1 - 2		
病床数	300床		250床	210床
最大入院患者数(病床利用率90%,75%)	270人	225人	225人	189人
収益的収支 事業期間累計	医業利益	1,253	5,032	3,020
	経常利益	4,625	10,910	8,431
	ケース1-1に対する差額	-	6,285 135.90%	3,806 82.29%
資本的収支 事業期間累計	収入 - 支出	376	376	321
	ケース1-1に対する差額	-	0 0.00%	55 14.58%

(3) 一般会計繰入額

各ケースについて、他会計（一般会計）からの補助金・負担金と、損失が出た場合の他会計からの補填を合計し、他会計繰入金の合計額を試算した。

事業期間全体（30年間）では、300床・270人で約243億円、300床・225人で256億円、250床で約224億円、210床で約265億円となり、250床が最も小さい結果となった。300床・225人と210床は、上記（2）の経常利益の損失額が大きく、その結果他会計繰入金が大きくなっている。

事業期間全体の平均額（30年間の単純平均）では、300床・270人で約8億1,000万円、300床・225人で8億5,300万円、250床で7億4,700万円、210床で8億8,200万円となる。

なお、初年度は病床利用率（入院患者数）を低めに設定していることから、各ケースとも初年度の繰入額が最大であり、約10～13億円の繰入金が必要となる。

単位：百万円

		ケース1		ケース2	ケース3
		1-1	1-2		
病床数		300床		250床	210床
最大入院患者数(病床利用率90%,75%)		270人	225人	225人	189人
資金計画 事業期間累計	他会計補助金・負担金	23,531	23,531	21,210	19,280
	他会計補填	754	2,058	1,208	7,182
	他会計繰入金最大額	1,290	1,217	1,104	999
		初年度	初年度	初年度	初年度
	他会計繰入金合計	24,285	25,589	22,418	26,462
	ケース1-1に対する差額	-	1,304	1,867	2,177
			-5.37%	7.69%	-8.96%
	他会計繰入金平均額	810	853	747	882
	ケース1-1に対する差額	-	43	62	73
			-5.37%	7.69%	-8.96%

(4) まとめ

病床数を縮小するほど資本的支出（建設費）は小さくなる。また、病床数及び患者数を縮小するほど医業収益が小さくなる。

一方で、総合病院としての機能を維持しようとする場合、医業費用については給与費等の固定的な費用を抑えることには限界があるため事業収支は悪化する傾向にある。

また、ケース1-2のように、病床数はケース1・300床と同規模、患者数はケース2・250床と同水準の場合（病床利用率が低い場合）、事業収支は悪化する。

新病院については、経営上、いずれのケースも一般会計からの繰入れが必要となる。一般会計繰入額の観点からみた場合、今回の4ケースの試算のなかでは、250床のケースが最も経営効率が高い結果となった。

## 新病院の建設費と経営見通し

### 付属資料

ケース 1 - 1 病床数：300床 / 最大入院患者数：270人



【給与・人員計画】

給与費

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54		
給与費						2,135	2,256	2,361	2,466	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571
医師基本給	6,535					209	229	242	255	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268	268
医師手当	9,702					310	340	359	378	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398	398
看護師・准看護師基本給						581	619	657	695	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	
看護師・准看護師手当						518	552	586	620	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655
医療技術員基本給	3,942					169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169
医療技術員手当	3,371					145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
事務員基本給	4,484					63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63
事務員手当	3,156					44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
労務員基本給	3,943					59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59
労務員手当	2,466					37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37
(看護師基本給)	3,176					505	543	581	619	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	657	
(看護師手当)	2,854					454	488	522	557	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591
(准看護師基本給)	3,599					76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76
(准看護師手当)	3,034					64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64

人員計画

単位:人

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54			
合計	291.5					284	299	313	327	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341		
医師						32	35	37	39	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	
看護師						159	171	183	195	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	
准看護師						21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
医療技術員						43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
事務員						14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
労務員						15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15

事業収支計画

収益的収支計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
事業収益	0	0	0	0	0	4,697	5,573	5,777	6,001	6,226	6,221	6,217	6,212	6,208	6,203	6,198	6,193	6,188	6,182	6,177	6,176	6,169	6,162	6,154	6,147	6,140	6,133	6,126	6,119	6,111	6,103	6,095	6,087	6,078	6,070	182,144
1 医療収益	0	0	0	0	0	4,489	5,369	5,577	5,805	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	178,110
(1)入院収益	0	0	0	0	0	2,464	3,258	3,395	3,545	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	3,696	108,747	
(2)外来収益	0	0	0	0	0	1,600	1,686	1,756	1,834	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	1,912	56,595	
(3)室料差額	0	0	0	0	0	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	2,957
(4)保健予防活動収益	0	0	0	0	0	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	1,103	
(5)他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	7,500	
(6)その他医療収益	0	0	0	0	0	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	1,208	
2 医療外収益	0	0	0	0	0	208	204	200	196	192	188	184	179	174	170	165	159	154	149	143	142	135	128	121	114	107	100	93	85	77	70	62	53	45	36	4,034
(1)受取利息及び配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(2)その他医療外収益	0	0	0	0	0	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	817
(3)他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	181	177	173	169	165	161	156	152	147	142	137	132	127	122	116	115	108	101	94	86	80	73	65	58	50	42	34	26	18	9	3,217
事業費用	0	0	0	0	0	5,974	6,386	6,522	6,603	6,827	6,825	6,455	6,430	6,420	6,410	6,400	6,389	6,378	6,367	6,355	6,091	6,077	6,063	6,049	6,034	6,033	6,018	6,004	5,989	5,973	5,973	5,957	5,940	5,923	5,906	186,769
1 医療費用	0	0	0	0	0	5,497	5,915	6,059	6,148	6,381	6,388	6,027	6,010	6,010	6,009	6,009	6,009	6,008	6,008	6,008	5,745	5,745	5,745	5,745	5,745	5,757	5,757	5,757	5,757	5,757	5,757	5,757	5,757	5,757	176,857	
(1)職員給与費	0	0	0	0	0	2,700	2,890	2,981	3,011	3,185	3,192	3,142	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	93,002	
(2)材料費	0	0	0	0	0	1,058	1,287	1,341	1,401	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	1,460	43,600	
(3)経費(修繕費除く)	0	0	0	0	0	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	283	8,500
(4)委託料(サービス購入料)	0	0	0	0	0	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	740	22,200	
(5)減価償却費	0	0	0	0	0	693	693	693	693	693	693	383	383	383	383	383	383	383	383	383	120	120	120	120	120	132	132	132	132	132	148	148	148	148	148	9,606
(6)資産減耗費	0	0	0	0	0	11	10	9	9	8	7	7	6	6	6	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	152
(7)研究研費	0	0	0	0	0	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	337
2 医療外費用	0	0	0	0	0	478	470	462	454	446	437	429	420	410	401	391	380	370	359	348	346	332	318	303	289	275	261	247	232	216	200	185	168	151	134	9,912
(1)支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	7	6	4	2	2	2	1	1	0	-0	-0	-0	-0	-0	34
企業債利息(現病院)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
企業債利息(新病院)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	7	6	4	2	2	2	1	1	0	-0	-0	-0	-0	-0	34
(2)割賦代金(金利相当額)	0	0	0	0	0	362	354	346	338	330	321	313	304	294	285	275	264	254	243	232	220	209	196	184	171	157	144	130	115	100	85	69	52	35	18	6,399
(3)患者外給食費	0	0	0	0	0	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	479
(4)看護師養成費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(5)雑損失	0	0	0	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	3,000
医療利益	0	0	0	0	0	-1,008	-547	-483	-343	-347	-354	7	23	24	24	25	25	26	26	288	288	288	288	288	276	276	276	277	277	261	261	262	262	262	1,253	
経常利益	0	0	0	0	0	-1,277	-812	-745	-601	-601	-604	-238	-217	-212	-207	-202	-196	-190	-185	-179	84	91	99	106	113	108	115	122	130	138	130	138	147	155	164	-4,625
他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	431	427	423	419	415	411	406	402	397	392	387	382	377	372	366	365	358	351	344	336	330	323	315	308	300	292	284	276	268	259	10,717
留保資金(利益+減価償却費)	0	0	0	0	0	-584	-119	-51	92	92	90	144	165	170	176	181	186	192	198	204	205	212	219	226	234	240	247	255	262	270	278	286	294	303	312	4,981

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。

資本的収支計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計		
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54			
資本的収入	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	1,014	468	480	492	505	518	531	544	557	570	583	596	609	622	635	648	661	674	13,566
1 企業債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	617	0	0	0	0	134	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	751	
2 他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	397	468	480	492	505	518	531	544	557	570	583	596	609	622	635	648	661	12,815	
他会計補助金(企業債償還元金)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60	61	62	63	64	13	13	14	14	0	0	0	0	0	0	376		
他会計補助金(割賦代金元本相当額)	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	397	408	419																

資金計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計	
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54		
損益勘定の経常利益	0	0	0	0	0	-1,277	-812	-745	-601	-601	-604	-238	-217	-212	-207	-202	-196	-190	-185	-179	84	91	99	106	113	108	115	122	130	138	130	138	147	155	164	-4,625	
損益勘定の留保資金	0	0	0	0	0	-584	-119	-51	92	92	90	144	165	170	176	181	186	192	198	204	205	212	219	226	234	240	247	255	262	270	278	286	294	303	312	4,981	
資本的収支の収支差異	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-60	-61	-62	-63	-64	-13	-13	-13	-14	-14	0	0	0	0	0	-376	
資金過不足 = +	0	0	0	0	0	-584	-119	-51	92	92	90	144	165	170	176	181	186	192	198	204	145	151	157	164	170	227	234	241	249	256	278	286	294	303	312	4,605	
他会計補填	0	0	0	0	0	584	119	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	754
他会計補助金・負担金 = +	0	0	0	0	0	706	709	713	716	720	724	727	731	736	740	744	749	753	758	763	833	838	843	849	855	810	816	822	829	835	828	835	842	850	857	23,531	
3条負担金	0	0	0	0	0	431	427	423	419	415	411	406	402	397	392	387	382	377	372	366	365	358	351	344	336	330	323	315	308	300	292	284	276	268	259	10,717	
4条補助金	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	397	468	480	492	505	518	480	493	507	521	535	536	551	566	582	598	12,814	
他会計繰入金合計 = +	0	0	0	0	0	1,290	828	764	716	720	724	727	731	736	740	744	749	753	758	763	833	838	843	849	855	810	816	822	829	835	828	835	842	850	857	24,285	

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。

支出総額

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
収益的支出(事業費用)	0	0	0	0	0	5,281	5,692	5,828	5,909	6,133	6,132	6,073	6,047	6,037	6,027	6,017	6,007	5,996	5,984	5,973	5,971	5,957	5,943	5,928	5,913	5,900	5,886	5,871	5,856	5,841	5,825	5,809	5,792	5,775	5,758	177,163
資本的支出	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	397	528	541	554	568	582	493	507	520	534	549	536	551	566	582	598	13,190
支出総額 = +	0	0	0	0	0	5,556	5,974	6,118	6,206	6,438	6,445	6,394	6,377	6,376	6,375	6,374	6,373	6,372	6,371	6,370	6,498	6,498	6,497	6,496	6,495	6,394	6,393	6,392	6,391	6,390	6,361	6,360	6,359	6,357	6,356	190,353
支出総額(職員給与費除く)	0	0	0	0	0	2,856	3,084	3,137	3,195	3,254	3,253	3,252	3,251	3,250	3,249	3,248	3,247	3,246	3,245	3,244	3,372	3,371	3,371	3,370	3,369	3,267	3,266	3,265	3,264	3,263	3,235	3,234	3,232	3,231	3,230	97,351

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。事業費用は減価償却費を除く。資本的支出は企業債償還額。

ケース 1 - 2 病床数：300床 / 最大入院患者数：225人



【給与費・人員計画】

給与費

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30				
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54				
給与費						2,135	2,175	2,216	2,240	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	
医師基本給	6,535					209	216	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222
医師手当	9,702					310	320	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330
看護師・准看護師基本給						581	593	606	619	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631
看護師・准看護師手当						518	529	540	552	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563
医療技術員基本給	3,942					169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169
医療技術員手当	3,371					145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
事務員基本給	4,484					63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63
事務員手当	3,156					44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
労務員基本給	3,943					59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59
労務員手当	2,466					37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37
(看護師基本給)	3,176					505	518	530	543	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	
(看護師手当)	2,854					454	465	477	488	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	
(准看護師基本給)	3,599					76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	
(准看護師手当)	3,034					64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64

人員計画

単位:人

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30				
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54				
合計	291.5					284	289	294	298	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	
医師						32	33	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	
看護師						159	163	167	171	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	
准看護師						21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
医療技術員						43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
事務員						14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
労務員						15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15

事業収支計画

収益的収支計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
事業収益	0	0	0	0	0	4,641	5,199	5,237	5,274	5,291	5,287	5,282	5,278	5,273	5,268	5,263	5,258	5,253	5,248	5,242	5,241	5,234	5,227	5,220	5,212	5,206	5,199	5,191	5,184	5,176	5,168	5,160	5,152	5,144	5,135	156,145
1 医療収益	0	0	0	0	0	4,432	4,995	5,037	5,078	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	152,111
(1)入院収益	0	0	0	0	0	2,464	3,011	3,039	3,066	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	91,652
(2)外来収益	0	0	0	0	0	1,543	1,558	1,572	1,586	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	47,692	
(3)室料差額	0	0	0	0	0	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	2,956
(4)保健予防活動収益	0	0	0	0	0	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	1,103
(5)他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	7,500
(6)その他医療収益	0	0	0	0	0	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	1,208
2 医療外収益	0	0	0	0	0	208	204	200	196	192	188	184	179	174	170	165	159	154	149	143	142	135	128	121	114	107	100	93	85	77	70	62	53	45	36	4,034
(1)受取利息及び配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2)その他医療外収益	0	0	0	0	0	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	87
(3)他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	181	177	173	169	165	161	156	152	147	142	137	132	127	122	116	115	108	101	94	86	80	73	65	58	50	42	34	26	18	9	3,217
事業費用	0	0	0	0	0	5,846	6,083	6,102	6,044	6,123	6,121	5,751	5,726	5,716	5,706	5,696	5,685	5,674	5,663	5,651	5,387	5,373	5,359	5,345	5,330	5,329	5,314	5,300	5,285	5,269	5,269	5,253	5,236	5,219	5,202	167,056
1 医療費用	0	0	0	0	0	5,368	5,613	5,640	5,589	5,677	5,684	5,323	5,306	5,306	5,305	5,305	5,305	5,304	5,304	5,304	5,041	5,041	5,041	5,041	5,041	5,053	5,053	5,053	5,053	5,053	5,068	5,068	5,068	5,068	5,068	157,144
(1)職員給与費	0	0	0	0	0	2,700	2,799	2,816	2,755	2,838	2,846	2,796	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	83,480
(2)材料費	0	0	0	0	0	1,043	1,190	1,201	1,212	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	36,289
(3)経費(修繕費除く)	0	0	0	0	0	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	8,080
(4)委託料(サービス購入料)	0	0	0	0	0	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	19,200	
(5)減価償却費	0	0	0	0	0	693	693	693	693	693	693	383	383	383	383	383	383	383	383	383	120	120	120	120	120	132	132	132	132	132	148	148	148	148	148	9,606
(6)資産減耗費	0	0	0	0	0	11	10	9	9	8	7	7	6	6	6	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	152
(7)研究研費	0	0	0	0	0	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	337
2 医療外費用	0	0	0	0	0	478	470	462	454	446	437	429	420	410	401	391	380	370	359	348	346	332	318	303	289	275	261	247	232	216	200	185	168	151	134	9,912
(1)支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	7	6	4	2	2	2	1	1	0	-0	-0	-0	-0	-0	34
企業債利息(現病院)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
企業債利息(新病院)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	7	6	4	2	2	2	1	1	0	-0	-0	-0	-0	-0	34
(2)割賦代金(金利相当額)	0	0	0	0	0	362	354	346	338	330	321	313	304	294	285	275	264	254	243	232	220	209	196	184	171	157	144	130	115	100	85	69	52	35	18	6,399
(3)患者外給食費	0	0	0	0	0	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	479
(4)看護師養成費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(5)雑損失	0	0	0	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	3,000
医療利益	0	0	0	0	0	-935	-618	-603	-511	-578	-585	-224	-207	-207	-206	-206	-205	-205	-205	57	57	58	58	46	46	46	46	46	31	31	31	31	31	31	31	-5,032
経常利益	0	0	0	0	0	-1,205	-884	-865	-769	-832	-834	-469	-448	-443	-438	-432	-427	-421	-415	-409	-146	-139	-132	-125	-117	-123	-116	-108	-101	-93	-100	-92	-84	-75	-67	-10,910
他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	431	427	423	419	415	411	406	402	397	392	387	382	377	372	366	365	358	351	344	336	330	323	315	308	300	292	284	276	268	259	10,717
留保資金(利益+減価償却費)	0	0	0	0	0	-512	-191	-172	-76	-138	-141	-86	-65	-60	-55	-50	-44	-39	-33	-27	-26	-19	-12	-4	3	9	17	24	32	39	47	55	64	72	81	-1,305

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。

資本的収支計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計	
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54		
資本的収入	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	1,014	468	480	492	505	652	480	493	507	521	535	536	551	566	582	598	13,565	
1 企業債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	617	0	0	0	0	134	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	751
2 他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	397	468	480	492	505	518	480	493	507	521	535	536	551	566	582	598	12,814	
他会計補助金(企業債償還元金)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60	61	62	63	64	13	13	14	14	0	0	0	0	0	0	376	
他会計補助金(割賦代金元本相当額)	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	3																	

資金計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
損益勘定の経常利益	0	0	0	0	0	-1,205	-884	-865	-769	-832	-834	-469	-448	-443	-438	-432	-427	-421	-415	-409	-146	-139	-132	-125	-117	-123	-116	-108	-101	-93	-100	-92	-84	-75	-67	-10,910
損益勘定の留保資金	0	0	0	0	0	-512	-191	-172	-76	-138	-141	-86	-65	-60	-55	-50	-44	-39	-33	-27	-26	-19	-12	-4	3	9	17	24	32	39	47	55	64	72	81	-1,304
資本的収支の収支差異	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-60	-61	-62	-63	-64	-13	-13	-13	-14	-14	0	0	0	0	0	-376
資金過不足 = +	0	0	0	0	0	-512	-191	-172	-76	-138	-141	-86	-65	-60	-55	-50	-44	-39	-33	-27	-26	-19	-12	-4	3	9	17	24	32	39	47	55	64	72	81	-1,680
他会計補填	0	0	0	0	0	512	191	172	76	138	141	86	65	60	55	50	44	39	33	27	26	19	12	4	3	9	17	24	32	39	47	55	64	72	81	2,058
他会計補助金・負担金 = +	0	0	0	0	0	706	709	713	716	720	724	727	731	736	740	744	749	753	758	763	833	838	843	849	855	810	816	822	829	835	828	835	842	850	857	23,531
3条負担金	0	0	0	0	0	431	427	423	419	415	411	406	402	397	392	387	382	377	372	366	365	358	351	344	336	330	323	315	308	300	292	284	276	268	259	10,717
4条補助金	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	397	468	480	492	505	518	480	493	507	521	535	536	551	566	582	598	12,814
他会計繰入金合計 = +	0	0	0	0	0	1,217	900	885	792	858	865	814	797	796	795	794	793	792	791	790	918	917	917	916	915	814	816	822	829	835	828	835	842	850	857	25,589

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。

支出総額

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
収益的支出(事業費用)	0	0	0	0	0	5,152	5,390	5,409	5,350	5,429	5,428	5,369	5,343	5,333	5,323	5,313	5,303	5,292	5,280	5,269	5,267	5,253	5,239	5,224	5,209	5,196	5,182	5,167	5,152	5,137	5,121	5,105	5,088	5,071	5,054	157,450
資本的支出	0	0	0	0	0	275	282	289	297	305	313	321	330	339	348	357	367	376	387	397	528	541	554	568	582	493	507	520	534	549	536	551	566	582	598	13,190
支出総額 = +	0	0	0	0	0	5,427	5,672	5,698	5,647	5,734	5,741	5,690	5,673	5,672	5,671	5,670	5,669	5,668	5,667	5,666	5,794	5,794	5,793	5,792	5,791	5,690	5,689	5,688	5,687	5,686	5,657	5,656	5,655	5,653	5,652	170,640
支出総額(職員給与費除く)	0	0	0	0	0	2,727	2,873	2,882	2,892	2,896	2,895	2,894	2,893	2,892	2,891	2,890	2,889	2,888	2,887	2,886	3,015	3,014	3,013	3,012	3,011	2,910	2,909	2,908	2,907	2,906	2,877	2,876	2,875	2,874	2,873	87,160

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。事業費用は減価償却費を除く。資本的支出は企業債償還額。

ケース2 病床数：250床 / 最大入院患者数：225人



【給与費・人員計画】

給与費

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54			
給与費						2,135	2,175	2,216	2,240	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	2,264	
医師基本給	6,535					209	216	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222
医師手当	9,702					310	320	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330
看護師・准看護師基本給						581	593	606	619	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631	631
看護師・准看護師手当						518	529	540	552	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563
医療技術員基本給	3,942					169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169
医療技術員手当	3,371					145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
事務員基本給	4,484					63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63
事務員手当	3,156					44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
労務員基本給	3,943					59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59
労務員手当	2,466					37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37
(看護師基本給)	3,176					505	518	530	543	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556
(看護師手当)	2,854					454	465	477	488	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499
(准看護師基本給)	3,599					76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76
(准看護師手当)	3,034					64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64

人員計画

単位:人

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54			
合計	291.5					284	289	294	298	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302
医師						32	33	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
看護師						159	163	167	171	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175
准看護師						21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
医療技術員						43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
事務員						14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
労務員						15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15

事業収支計画

収益的収支計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
事業収益	0	0	0	0	0	4,614	5,174	5,212	5,250	5,267	5,263	5,260	5,256	5,252	5,248	5,243	5,239	5,235	5,230	5,225	5,224	5,218	5,212	5,206	5,200	5,194	5,188	5,182	5,176	5,169	5,162	5,155	5,148	5,141	5,134	155,678
1 医業収益	0	0	0	0	0	4,432	4,995	5,037	5,078	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	5,099	152,112
(1)入院収益	0	0	0	0	0	2,464	3,011	3,039	3,066	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	3,080	91,652
(2)外来収益	0	0	0	0	0	1,543	1,558	1,572	1,586	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	47,692	
(3)室料差額	0	0	0	0	0	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	2,957
(4)保健予防活動収益	0	0	0	0	0	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	1,103
(5)他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	7,500
(6)その他医業収益	0	0	0	0	0	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	1,208
2 医業外収益	0	0	0	0	0	182	179	175	172	168	165	161	157	153	149	145	140	136	131	126	125	120	114	107	101	95	89	83	77	70	63	57	50	42	35	3,566
(1)受取利息及び配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2)その他医業外収益	0	0	0	0	0	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	87
(3)他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	155	151	148	145	141	137	134	130	126	122	117	113	109	104	99	98	92	86	80	74	68	62	56	50	43	36	29	22	15	8	2,749
事業費用	0	0	0	0	0	5,667	5,906	5,926	5,869	5,949	5,949	5,632	5,608	5,600	5,591	5,583	5,573	5,564	5,555	5,545	5,316	5,304	5,292	5,279	5,267	5,266	5,253	5,241	5,228	5,215	5,214	5,201	5,187	5,172	5,157	164,109
1 医業費用	0	0	0	0	0	5,242	5,487	5,514	5,464	5,551	5,558	5,249	5,233	5,232	5,232	5,232	5,231	5,231	5,231	5,003	5,003	5,003	5,003	5,003	5,013	5,013	5,013	5,013	5,013	5,026	5,026	5,026	5,026	5,026	155,132	
(1)職員給与費	0	0	0	0	0	2,700	2,799	2,816	2,755	2,838	2,846	2,796	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	83,480
(2)材料費	0	0	0	0	0	1,043	1,190	1,201	1,212	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	1,217	36,289
(3)経費(修繕費除く)	0	0	0	0	0	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	8,080
(4)委託料(サービス購入料)	0	0	0	0	0	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	18,600
(5)減価償却費	0	0	0	0	0	589	589	589	589	589	589	330	330	330	330	330	330	330	330	103	103	103	103	103	113	113	113	113	113	126	126	126	126	126	126	8,215
(6)資産減耗費	0	0	0	0	0	9	9	8	7	7	6	6	6	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	130
(7)研究研修費	0	0	0	0	0	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	337
2 医業外費用	0	0	0	0	0	425	419	412	405	398	391	383	375	367	359	351	342	333	324	314	312	301	289	276	264	252	240	228	215	202	188	175	161	146	131	8,977
(1)支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	6	5	3	2	2	1	1	1	0	-0	-0	-0	-0	-0	29	
企業債利息(現病院)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
企業債利息(新病院)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	6	5	3	2	2	1	1	1	0	-0	-0	-0	-0	-0	29		
(2)割賦代金(金利相当額)	0	0	0	0	0	309	303	296	289	282	275	267	259	251	243	235	226	217	208	198	188	178	168	157	146	135	123	111	98	85	72	59	45	30	15	5,470
(3)患者外給食費	0	0	0	0	0	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	479
(4)看護師養成費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(5)雑損失	0	0	0	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	3,000
医業利益	0	0	0	0	0	-810	-492	-478	-386	-453	-460	-150	-134	-134	-133	-133	-132	-132	-132	95	96	96	96	96	85	86	86	86	86	73	73	73	73	73	-3,020	
經常利益	0	0	0	0	0	-1,053	-732	-715	-619	-682	-686	-373	-352	-348	-344	-339	-334	-330	-325	-319	-91	-85	-79	-73	-67	-71	-65	-59	-52	-46	-52	-45	-38	-31	-23	-8,431
他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	405	401	398	395	391	387	384	380	376	372	367	363	359	354	349	348	342	336	330	324	318	312	306	300	293	286	279	272	265	258	10,249
留保資金(利益+減価償却費)	0	0	0	0	0	-464	-143	-126	-30	-93	-97	-43	-22	-18	-14	-9	-4	1	5	11	11	17	24	30	36	42	48	54	61	67	74	81	88	95	103	-215

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。

資本的収支計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計	
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54		
資本的収入	0	0	0	0	0	235	242	248	254	261	268	275	282	290	297	305	314	322	331	340	349	359	368	378	389	400	411	422	433	445	457	469	471	484	498	512	11,924
1 企業債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	527	0	0	0	0	115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	642
2 他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	235	242	248	254	261	268	275	282	290	297	305	314	322	331	340	349	359	368	378	389	400	411	422	433	445	457	469	471	484	498	512	10,961
他会計補助金(企業債償還元金)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51	52	53	53	54	11	11	12	12	0	0	0	0	0	0	321	
他会計補助金(割賦代金元本相当額)	0	0	0	0	0	235	242	248	254	261	268	275	282	290	297	305	314	322	331	340	349	359	368	378	389	400	411	422	434								

資金計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
損益勘定の経常利益	0	0	0	0	0	-1,053	-732	-715	-619	-682	-686	-373	-352	-348	-344	-339	-334	-330	-325	-319	-91	-85	-79	-73	-67	-71	-65	-59	-52	-46	-52	-45	-38	-31	-23	-8,431
損益勘定の留保資金	0	0	0	0	0	-464	-143	-126	-30	-93	-97	-43	-22	-18	-14	-9	-4	1	5	11	11	17	24	30	36	42	48	54	61	67	74	81	88	95	103	-215
資本的収支の収支差異	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-51	-52	-53	-53	-54	-11	-11	-11	-12	-12	0	0	0	0	0	-321
資金過不足 = +	0	0	0	0	0	-464	-143	-126	-30	-93	-97	-43	-22	-18	-14	-9	-4	1	5	11	-40	-34	-29	-24	-18	30	36	43	49	55	74	81	88	95	103	-536
他会計補填	0	0	0	0	0	464	143	126	30	93	97	43	22	18	14	9	4	0	0	0	40	34	29	24	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,208
他会計補助金・負担金 = +	0	0	0	0	0	640	643	646	649	652	655	659	662	665	669	673	677	681	685	689	748	753	757	762	767	729	734	739	745	750	744	750	756	763	769	21,210
3条負担金	0	0	0	0	0	405	401	398	395	391	387	384	380	376	372	367	363	359	354	349	348	342	336	330	324	318	312	306	300	293	286	279	272	265	258	10,249
4条補助金	0	0	0	0	0	235	242	248	254	261	268	275	282	290	297	305	314	322	331	340	400	410	421	432	443	411	422	433	445	457	458	471	484	498	512	10,961
他会計繰入金合計 = +	0	0	0	0	0	1,104	786	771	679	745	752	701	684	684	683	682	681	681	685	689	788	787	786	786	785	729	734	739	745	750	744	750	756	763	769	22,418

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。

支出総額

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
収益的支出(事業費用)	0	0	0	0	0	5,078	5,317	5,337	5,280	5,360	5,360	5,302	5,278	5,270	5,261	5,252	5,243	5,234	5,224	5,215	5,213	5,201	5,189	5,176	5,164	5,153	5,140	5,128	5,115	5,102	5,088	5,075	5,060	5,046	5,031	155,894
資本的支出	0	0	0	0	0	235	242	248	254	261	268	275	282	290	297	305	314	322	331	340	451	462	474	485	497	422	433	445	457	469	458	471	484	498	512	11,282
支出総額 = +	0	0	0	0	0	5,314	5,558	5,585	5,534	5,621	5,628	5,577	5,560	5,560	5,559	5,558	5,557	5,556	5,555	5,554	5,664	5,663	5,663	5,662	5,661	5,574	5,574	5,573	5,572	5,571	5,546	5,545	5,544	5,543	5,542	167,176
支出総額(職員給与費除く)	0	0	0	0	0	2,614	2,759	2,769	2,779	2,783	2,782	2,782	2,781	2,780	2,779	2,778	2,777	2,777	2,776	2,775	2,884	2,884	2,883	2,882	2,881	2,795	2,794	2,793	2,792	2,791	2,767	2,766	2,765	2,764	2,763	83,696

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。事業費用は減価償却費を除く。資本的支出は企業債償還額。

ケース3 病床数：210床 / 最大入院患者数189人





事業収支計画

収益的収支計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
事業収益	0	0	0	0	0	4,388	4,508	4,505	4,502	4,499	4,496	4,493	4,490	4,486	4,483	4,479	4,475	4,472	4,468	4,463	4,463	4,458	4,452	4,447	4,442	4,437	4,432	4,426	4,421	4,415	4,409	4,404	4,398	4,391	4,385	133,588
1 医業収益	0	0	0	0	0	4,228	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	4,351	130,410
(1)入院収益	0	0	0	0	0	2,464	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	2,587	77,485
(2)外来収益	0	0	0	0	0	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	1,339	40,158	
(3)室料差額	0	0	0	0	0	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	2,957
(4)保健予防活動収益	0	0	0	0	0	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	1,103
(5)他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	7,500
(6)その他医業収益	0	0	0	0	0	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	1,208
2 医業外収益	0	0	0	0	0	160	157	154	151	148	145	142	139	135	132	128	124	120	116	112	111	106	101	96	91	86	81	75	70	64	58	52	46	40	34	3,178
(1)受取利息及び配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2)その他医業外収益	0	0	0	0	0	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	817
(3)他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	133	130	127	124	121	118	115	111	108	104	101	97	93	89	85	84	79	74	69	63	59	53	48	43	37	31	25	19	13	7	2,361
事業費用	0	0	0	0	0	5,305	5,402	5,367	5,272	5,319	5,320	5,046	5,023	5,016	5,008	5,001	4,993	4,985	4,977	4,968	4,769	4,759	4,748	4,738	4,727	4,726	4,716	4,705	4,694	4,682	4,682	4,670	4,658	4,646	4,633	147,555
1 医業費用	0	0	0	0	0	4,923	5,026	4,997	4,907	4,961	4,968	4,701	4,684	4,684	4,684	4,683	4,683	4,683	4,683	4,682	4,484	4,484	4,484	4,484	4,484	4,493	4,493	4,493	4,493	4,493	4,504	4,504	4,504	4,504	4,504	139,355
(1)職員給与費	0	0	0	0	0	2,601	2,672	2,643	2,555	2,609	2,617	2,567	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	2,551	76,929
(2)材料費	0	0	0	0	0	990	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	1,022	30,638
(3)経費(修繕費除く)	0	0	0	0	0	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	269	8,080
(4)委託料(サービス購入料)	0	0	0	0	0	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	16,200
(5)減価償却費	0	0	0	0	0	503	503	503	503	503	503	286	286	286	286	286	286	286	286	286	88	88	88	88	88	97	97	97	97	97	108	108	108	108	108	7,059
(6)資産減耗費	0	0	0	0	0	8	7	7	6	6	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	112
(7)研究研費	0	0	0	0	0	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	337
2 医業外費用	0	0	0	0	0	382	376	370	364	358	352	345	339	332	325	318	310	302	294	286	284	274	264	254	243	233	223	212	201	190	178	166	154	142	129	8,200
(1)支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	5	4	3	1	1	1	1	1	0	-0	-0	-0	-0	-0	25
企業債利息(現病院)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
企業債利息(新病院)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	5	4	3	1	1	1	1	1	0	-0	-0	-0	-0	-0	25	
(2)割賦代金(金利相当額)	0	0	0	0	0	266	260	254	248	242	236	229	223	216	209	202	194	186	178	170	162	153	144	135	125	116	105	95	84	73	62	50	38	26	13	4,697
(3)患者外給食費	0	0	0	0	0	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	478
(4)看護師養成費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(5)雑損失	0	0	0	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	3,000
医業利益	0	0	0	0	0	-695	-675	-646	-556	-610	-617	-349	-333	-333	-333	-332	-332	-332	-331	-331	-133	-133	-133	-133	-142	-142	-142	-142	-142	-153	-153	-153	-153	-153	-8,945	
經常利益	0	0	0	0	0	-917	-893	-861	-769	-820	-824	-553	-533	-530	-526	-522	-518	-514	-509	-505	-306	-301	-296	-291	-285	-289	-284	-279	-273	-267	-273	-267	-261	-254	-248	-13,967
他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	383	380	377	374	371	368	365	361	358	354	351	347	343	339	335	334	329	324	319	313	309	303	298	293	287	281	275	269	263	257	9,861
留保資金(利益+減価償却費)	0	0	0	0	0	-413	-390	-358	-266	-316	-320	-267	-247	-244	-240	-236	-232	-228	-223	-219	-218	-213	-208	-203	-197	-192	-187	-182	-176	-170	-165	-159	-153	-146	-140	-6,907

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。

資本的収支計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計	
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54		
資本的収入	0	0	0	0	0	203	208	213	219	225	230	236	243	249	256	263	270	277	284	292	300	308	317	325	334	343	353	362	372	382	393	404	416	427	439	9,968	
1 企業債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	451	0	0	0	0	98	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	549
2 他会計補助金・負担金	0	0	0	0	0	203	208	213	219	225	230	236	243	249	256	263	270	277	284	292	300	308	317	325	334	343	353	362	372	382	393	404	416	427	439	9,419	
他会計補助金(企業債償還元金)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	44	45	46	46	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	275	
他会計補助金(割賦代金元本相当額)	0	0	0	0	0	203	208	213	219	225	230	236	243	249	256	263	270	27																			

資金計画

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
損益勘定の経常利益	0	0	0	0	0	-917	-893	-861	-769	-820	-824	-553	-533	-530	-526	-522	-518	-514	-509	-505	-306	-301	-296	-291	-285	-289	-284	-279	-273	-267	-273	-267	-261	-254	-248	-13,967
損益勘定の留保資金	0	0	0	0	0	-413	-390	-358	-266	-316	-320	-267	-247	-244	-240	-236	-232	-228	-223	-219	-218	-213	-208	-203	-197	-192	-187	-182	-176	-170	-165	-159	-153	-146	-140	-6,907
資本的収支の収支差異	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-44	-44	-45	-46	-46	-10	-10	-10	-10	0	0	0	0	0	-275	
資金過不足 = +	0	0	0	0	0	-413	-390	-358	-266	-316	-320	-267	-247	-244	-240	-236	-232	-228	-223	-219	-262	-258	-253	-248	-244	-202	-197	-192	-186	-180	-165	-159	-153	-146	-140	-7,182
他会計補填	0	0	0	0	0	413	390	358	266	316	320	267	247	244	240	236	232	228	223	219	262	258	253	248	244	202	197	192	186	180	165	159	153	146	140	7,182
他会計補助金・負担金 = +	0	0	0	0	0	585	588	590	593	596	598	601	604	607	610	613	617	620	624	627	678	682	686	690	694	661	666	670	675	680	674	680	685	690	696	19,280
3条負担金	0	0	0	0	0	383	380	377	374	371	368	365	361	358	354	351	347	343	339	335	334	329	324	319	313	309	303	298	293	287	281	275	269	263	257	9,861
4条補助金	0	0	0	0	0	203	208	213	219	225	230	236	243	249	256	263	270	277	284	292	344	353	362	371	381	353	362	372	382	393	393	404	416	427	439	9,419
他会計繰入金合計 = +	0	0	0	0	0	999	978	948	858	912	919	868	851	851	850	849	849	848	847	846	940	939	939	938	937	863	863	862	861	860	839	838	837	837	836	26,462

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。

支出総額

単位:百万円

項目	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	合計
	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	
収益的支出(事業費用)	0	0	0	0	0	4,801	4,898	4,863	4,768	4,816	4,817	4,760	4,737	4,730	4,723	4,715	4,707	4,699	4,691	4,682	4,681	4,671	4,660	4,650	4,639	4,629	4,619	4,608	4,597	4,586	4,574	4,562	4,550	4,538	4,525	140,496
資本的支出	0	0	0	0	0	203	208	213	219	225	230	236	243	249	256	263	270	277	284	292	388	397	407	417	427	362	372	382	392	403	393	404	416	427	439	9,694
支出総額 = +	0	0	0	0	0	5,004	5,106	5,077	4,987	5,040	5,047	4,996	4,980	4,979	4,978	4,977	4,976	4,975	4,975	5,068	5,068	5,067	5,066	5,066	4,992	4,991	4,990	4,989	4,989	4,967	4,967	4,966	4,965	4,964	150,190	
支出総額(職員給与費除く)	0	0	0	0	0	2,403	2,434	2,433	2,432	2,431	2,430	2,430	2,429	2,428	2,428	2,427	2,426	2,425	2,425	2,424	2,518	2,517	2,516	2,516	2,515	2,441	2,440	2,439	2,439	2,438	2,417	2,416	2,415	2,414	2,413	73,260

「期」の( )内の数値は準備・設計・建設期間を示す。事業費用は減価償却費を除く。資本的支出は企業債償還額。

新病院の診療科  
- 現病院の現状等 -

1 常滑市民の受診状況

国民健康保険加入者の受診状況（平成 19 年 5 月，被保険者 19,919 人）によれば、常滑市民の傷病別の受診状況は次のとおりとなっている。

入院

「新生物」、「循環器系の疾患」、「精神及び行動の障害」、「呼吸器系の疾患」、「損傷、中毒及びその他の外因の影響」の順に多い。

2 次医療圏の他の市町、愛知県（全体）と比較すると、「新生物」が最も多い（第 1 位）ことが特徴的である。また、「呼吸器系の疾患」が比較的上位（第 4 位）であることも特徴的である。

入院外

「循環器系の疾患」、「歯及び歯の支持組織の疾患」、「眼及び付属器の疾患」、「筋骨格系及び結合組織の疾患」、「内分泌、栄養及び代謝疾患」の順に多い。

2 次医療圏の他の市町、愛知県（全体）と比較しても概ね同様の傾向にある。

常滑市民の受診状況

	入院	入院外	合計
第 1 位	・新生物	・循環器系の疾患	・循環器系の疾患
第 2 位	・循環器系の疾患	・歯及び歯の支持組織の疾患	・歯及び歯の支持組織の疾患
第 3 位	・精神及び行動の障害	・眼及び付属器の疾患	・眼及び付属器の疾患
第 4 位	・呼吸系の疾患 ・損傷、中毒及びその他の外因の影響	・筋骨格系及び結合組織の疾患	・筋骨格系及び結合組織の疾患
第 5 位		・内分泌、栄養及び代謝疾患	・内分泌、栄養及び代謝疾患
第 6 位	・消化器系の疾患	・呼吸系の疾患	・呼吸系の疾患
第 7 位	・筋骨格系及び結合組織の疾患	・消化器系の疾患	・消化器系の疾患
第 8 位	・尿路性器系の疾患	・皮膚及び皮下組織の疾患	・皮膚及び皮下組織の疾患
第 9 位	・内分泌、栄養及び代謝疾患	・内分泌、栄養及び代謝疾患	・新生物
第 10 位	・神経系の疾患	・精神及び行動の障害	・精神及び行動の障害

傷病別（大分類別）の国民健康保険加入者の受診状況

<入院>

	常滑市		半田市		東海市		大府市		知多市		阿久比町		東浦町		南知多町		美浜町		武豊町		愛知県	
	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位																		
1. 感染症及び寄生虫症	17 0.09%	12	54 0.14%	5	24 0.07%	12	22 0.09%	12	11 0.04%	14	4 0.05%	13	9 0.06%	11	5 0.05%	12	5 0.06%	13	5 0.04%	12	1,709 0.06%	12
2. 新生物	84 0.42%	1	101 0.26%	3	142 0.40%	2	69 0.27%	3	121 0.42%	2	18 0.21%	4	55 0.34%	2	36 0.33%	3	28 0.33%	4	49 0.36%	3	9,025 0.32%	2
3. 血液及び造血器の疾患並びに免疫機構の障害	6 0.03%	14	9 0.02%	15	10 0.03%	14	4 0.00	15	3 0.00	17	7 0.08%	10	5 0.03%	14	1 0.01%	16	6 0.00	12	2 0.00	16	578 0.00	16
4. 内分泌，栄養及び代謝疾患	22 0.11%	9	59 0.15%	4	46 0.13%	8	58 0.23%	4	60 0.21%	4	15 0.18%	6	28 0.18%	5	22 0.20%	5	21 0.24%	5	25 0.18%	5	3,487 0.13%	7
5. 精神及び行動の障害	79 0.40%	3	190 0.49%	1	93 0.26%	3	74 0.29%	2	65 0.23%	3	23 0.27%	2	54 0.34%	3	63 0.58%	1	52 0.60%	1	51 0.38%	2	8,683 0.31%	3
6. 神経系の疾患	20 0.10%	10	29 0.08%	10	43 0.12%	9	37 0.15%	7	32 0.11%	9	12 0.14%	7	25 0.16%	8	6 0.06%	11	17 0.20%	7	13 0.10%	9	3,057 0.11%	10
7. 眼及び付属器の疾患	15 0.08%	13	20 0.05%	13	35 0.10%	11	40 0.16%	6	22 0.08%	11	6 0.07%	11	8 0.05%	13	7 0.06%	10	7 0.08%	11	10 0.07%	10	2,224 0.08%	11
8. 耳及び乳様突起の疾患	2 0.01%	19	7 0.02%	16	3 0.01%	19	3 0.01%	19	1 0.00%	20	1 0.01%	17	0 0.00%		0 0.00%		4 0.05%	14	0 0.00%		291 0.01%	19
9. 循環器系の疾患	82 0.41%	2	163 0.42%	2	218 0.62%	1	142 0.56%	1	133 0.47%	1	37 0.43%	1	97 0.61%	1	55 0.51%	2	43 0.50%	2	73 0.54%	1	13,942 0.50%	1
10. 呼吸器系の疾患	43 0.22%	4	45 0.12%	8	54 0.15%	6	35 0.14%	9	59 0.21%	5	10 0.12%	8	30 0.19%	4	16 0.15%	6	21 0.24%	5	21 0.15%	8	4,767 0.17%	6
11. 消化器系の疾患	37 0.19%	6	45 0.12%	8	58 0.16%	5	36 0.14%	8	45 0.16%	8	17 0.20%	5	27 0.17%	6	27 0.25%	4	31 0.36%	3	26 0.19%	4	5,133 0.18%	4
12. 皮膚及び皮下組織の疾患	4 0.02%	15	10 0.03%	14	9 0.03%	16	6 0.02%	14	3 0.01%	17	1 0.01%	17	2 0.01%	15	2 0.02%	14	3 0.03%	17	4 0.03%	13	642 0.02%	15
13. 筋骨格系及び結合組織の疾患	30 0.15%	7	53 0.14%	7	53 0.15%	7	42 0.16%	5	32 0.11%	9	6 0.07%	11	16 0.10%	10	11 0.10%	8	16 0.19%	8	23 0.17%	6	3,224 0.12%	8
14. 尿路性器系の疾患	24 0.12%	8	29 0.08%	10	23 0.07%	13	23 0.09%	11	52 0.18%	6	8 0.09%	9	22 0.14%	9	10 0.09%	9	8 0.09%	10	7 0.05%	11	3,104 0.11%	9
15. 妊娠，分娩及び産じょく	4 0.02%	15	7 0.02%	16	10 0.03%	14	4 0.02%	15	18 0.06%	13	3 0.04%	15	1 0.01%	16	1 0.01%	16	4 0.05%	14	4 0.03%	13	818 0.03%	14
16. 周産期に発生した病態	1 0.01%	20	3 0.01%	18	5 0.01%	17	4 0.02%	15	5 0.02%	16	1 0.01%	17	1 0.01%	16	1 0.01%	16	0 0.00%		0 0.00%		311 0.01%	18
17. 先天奇形，変形及び染色体異常	3 0.02%	17	3 0.01%	18	4 0.01%	18	3 0.01%	19	2 0.01%	19	1 0.01%	17	0 0.00%		1 0.01%	16	0 0.00%		1 0.01%	17	221 0.01%	20
18. 症状，徴候及び異常臨床所見・ 異常検査所見で他に分類されないもの	19 0.10%	11	24 0.06%	12	36 0.10%	10	10 0.04%	13	19 0.07%	12	3 0.04%	15	9 0.06%	11	5 0.05%	12	4 0.05%	14	3 0.02%	15	1,422 0.05%	13
19. 損傷，中毒及びその他の外因の影響	43 0.22%	4	54 0.14%	5	74 0.21%	4	29 0.11%	10	47 0.16%	7	19 0.22%	3	27 0.17%	6	13 0.12%	7	16 0.19%	8	23 0.17%	6	4,918 0.18%	5
歯及び歯の支持組織の疾患	3 0.02%	17	1 0.00%	20	3 0.01%	19	4 0.02%	15	7 0.02%	15	4 0.05%	13	1 0.01%	16	2 0.02%	14	2 0.02%	18	1 0.01%	17	423 0.02%	17
合計	538 2.70%		906 2.36%		943 2.67%		645 2.53%		737 2.58%		196 2.30%		417 2.61%		284 2.62%		288 3.35%		341 2.52%		67,979 2.44%	

<入院外>

	常滑市		半田市		東海市		大府市		知多市		阿久比町		東浦町		南知多町		美浜町		武豊町		愛知県	
	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位
1.感染症及び寄生虫症	470 2.36%	12	991 2.58%	12	952 2.70%	11	648 2.54%	10	826 2.89%	10	221 2.59%	12	372 2.33%	12	315 2.91%	9	258 3.00%	9	400 2.95%	9	77,211 2.77%	9
2.新生物	621 3.12%	9	1,042 2.71%	11	1,020 2.89%	10	606 2.38%	12	1,082 3.78%	9	260 3.05%	9	428 2.68%	9	285 2.63%	11	240 2.79%	12	368 2.72%	12	75,473 2.71%	10
3.血液及び造血器の疾患並びに免疫機構の障害	112 0.56%	17	122 0.32%	17	107 0.30%	17	72 0.00	17	105 0.00	17	30 0.35%	17	44 0.28%	17	50 0.46%	17	36 0.00	17	37 0.00	17	8,770 0.00	17
4.内分泌，栄養及び代謝疾患	1,847 9.27%	5	3,105 8.08%	6	2,285 6.47%	6	1,779 6.97%	6	2,189 7.66%	6	727 8.52%	5	1,146 7.18%	6	814 7.51%	5	771 8.97%	4	1,097 8.10%	5	204,917 7.35%	6
5.精神及び行動の障害	567 2.85%	10	1,132 2.95%	9	802 2.27%	12	618 2.42%	11	731 2.56%	12	239 2.80%	11	394 2.47%	11	280 2.58%	12	254 2.95%	10	383 2.83%	10	73,106 2.62%	12
6.神経系の疾患	414 2.08%	14	692 1.80%	14	580 1.64%	14	557 2.18%	13	515 1.80%	14	182 2.13%	13	354 2.22%	13	233 2.15%	14	173 2.01%	14	222 1.64%	14	49,830 1.79%	14
7.眼及び付属器の疾患	2,048 10.28%	3	3,891 10.13%	3	3,657 10.36%	3	2,425 9.51%	3	2,980 10.42%	3	923 10.82%	3	1,730 10.84%	3	929 8.57%	4	844 9.82%	3	1,405 10.37%	3	266,157 9.55%	3
8.耳及び乳様突起の疾患	249 1.25%	15	458 1.19%	15	499 1.41%	15	291 1.14%	16	396 1.38%	15	89 1.04%	15	179 1.12%	16	115 1.06%	15	90 1.05%	15	82 0.61%	16	40,174 1.44%	15
9.循環器系の疾患	4,968 24.94%	1	8,311 21.63%	1	6,780 19.21%	1	5,144 20.17%	1	5,583 19.52%	1	2,063 24.18%	1	3,590 22.50%	1	2,441 22.51%	1	1,907 22.18%	1	2,971 21.93%	1	540,299 19.39%	1
10.呼吸器系の疾患	1,600 8.03%	6	3,164 8.23%	5	3,047 8.63%	4	2,209 8.66%	4	2,293 8.02%	5	679 7.96%	6	1,415 8.87%	4	777 7.17%	6	499 5.81%	6	1,063 7.85%	6	230,871 8.28%	4
11.消化器系の疾患	1,004 5.04%	7	1,807 4.70%	7	1,638 4.64%	7	1,087 4.26%	8	1,289 4.51%	7	352 4.13%	7	672 4.21%	7	529 4.88%	7	432 5.03%	7	681 5.03%	7	122,877 4.41%	8
12.皮膚及び皮下組織の疾患	891 4.47%	8	1,740 4.53%	8	1,420 4.02%	8	1,175 4.61%	7	1,233 4.31%	8	328 3.84%	8	594 3.72%	8	480 4.43%	8	425 4.94%	8	604 4.46%	8	124,501 4.47%	7
13.筋骨格系及び結合組織の疾患	2,015 10.12%	4	3,374 8.78%	4	2,680 7.59%	5	1,989 7.80%	5	2,656 9.29%	4	733 8.59%	4	1,289 8.08%	5	967 8.92%	3	763 8.88%	5	1,102 8.13%	4	225,087 8.08%	5
14.尿路性器系の疾患	552 2.77%	11	1,127 2.93%	10	1,073 3.04%	9	664 2.60%	9	794 2.78%	11	244 2.86%	10	411 2.58%	10	298 2.75%	10	249 2.90%	11	375 2.77%	11	74,194 2.66%	11
15.妊娠，分娩及び産じょく	23 0.12%	19	35 0.09%	19	55 0.16%	19	19 0.07%	19	36 0.13%	19	8 0.09%	19	7 0.04%	19	5 0.05%	19	0 0.00%		10 0.07%	19	2,932 0.11%	19
16.周産期に発生した病態	2 0.01%	20	7 0.02%	20	7 0.02%	20	4 0.02%	20	14 0.05%	20	1 0.01%	20	0 0.00%		1 0.01%	20	1 0.01%	19	1 0.01%	20	682 0.02%	20
17.先天奇形，変形及び染色体異常	34 0.17%	18	73 0.19%	18	72 0.20%	18	31 0.12%	18	72 0.25%	18	14 0.16%	18	24 0.15%	18	20 0.18%	18	16 0.19%	18	19 0.14%	18	5,022 0.18%	18
18.症状，徴候及び異常臨床所見・ 異常検査所見で他に分類されないもの	213 1.07%	16	383 1.00%	16	426 1.21%	16	292 1.14%	15	371 1.30%	16	75 0.88%	16	183 1.15%	15	94 0.87%	16	82 0.95%	16	142 1.05%	15	29,003 1.04%	16
19.損傷，中毒及びその他の外因の影響	444 2.23%	13	932 2.43%	13	700 1.98%	13	482 1.89%	14	570 1.99%	13	171 2.00%	14	268 1.68%	14	246 2.27%	13	219 2.55%	13	273 2.01%	13	58,992 2.12%	13
歯及び歯の支持組織の疾患	3,161 15.87%	2	5,669 14.75%	2	4,934 13.98%	2	3,982 15.61%	2	4,771 16.68%	2	1,135 13.30%	2	2,505 15.70%	2	1,316 12.14%	2	1,128 13.12%	2	1,844 13.61%	2	416,102 14.93%	2
合計	21,235 106.61%		38,055 99.03%		32,734 92.74%		24,074 94.37%		28,506 99.69%		8,474 99.33%		15,605 97.80%		10,195 94.03%		8,387 97.57%		13,079 96.53%		2,626,200 94.24%	

<合計>

	常滑市		半田市		東海市		大府市		知多市		阿久比町		東浦町		南知多町		美浜町		武豊町		愛知県	
	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位	件数 受診率	順位
1.感染症及び寄生虫症	487 2.44%	12	1,045 2.72%	12	976 2.77%	11	670 2.63%	12	837 2.93%	11	225 2.64%	12	381 2.39%	12	320 2.95%	11	263 3.06%	11	405 2.99%	11	78,920 2.83%	11
2.新生物	705 3.54%	9	1,143 2.97%	11	1,162 3.29%	9	675 2.65%	11	1,203 4.21%	9	278 3.26%	9	483 3.03%	9	321 2.96%	10	268 3.12%	10	417 3.08%	10	84,498 3.03%	9
3.血液及び造血器の疾患並びに免疫機構の障害	118 0.59%	17	131 0.34%	17	117 0.33%	17	76 0.00	17	108 0.00	17	37 0.43%	17	49 0.31%	17	51 0.47%	17	42 0.00	17	39 0.00	17	9,348 0.00	17
4.内分泌，栄養及び代謝疾患	1,869 9.38%	5	3,164 8.23%	6	2,331 6.60%	6	1,837 7.20%	6	2,249 7.87%	6	742 8.70%	4	1,174 7.36%	6	836 7.71%	5	792 9.21%	4	1,122 8.28%	5	208,404 7.48%	6
5.精神及び行動の障害	646 3.24%	10	1,322 3.44%	9	895 2.54%	12	692 2.71%	9	796 2.78%	12	262 3.07%	10	448 2.81%	10	343 3.16%	9	306 3.56%	9	434 3.20%	9	81,789 2.93%	10
6.神経系の疾患	434 2.18%	14	721 1.88%	14	623 1.77%	14	594 2.33%	13	547 1.91%	14	194 2.27%	13	379 2.38%	13	239 2.20%	14	190 2.21%	14	235 1.73%	14	52,887 1.90%	14
7.眼及び付属器の疾患	2,063 10.36%	3	3,911 10.18%	3	3,692 10.46%	3	2,465 9.66%	3	3,002 10.50%	3	929 10.89%	3	1,738 10.89%	3	936 8.63%	4	851 9.90%	3	1,415 10.44%	3	268,381 9.63%	3
8.耳及び乳様突起の疾患	251 1.26%	15	465 1.21%	15	502 1.42%	15	294 1.15%	16	397 1.39%	15	90 1.05%	15	179 1.12%	16	115 1.06%	15	94 1.09%	15	82 0.61%	16	40,465 1.45%	15
9.循環器系の疾患	5,050 25.35%	1	8,474 22.05%	1	6,998 19.83%	1	5,286 20.72%	1	5,716 19.99%	1	2,100 24.62%	1	3,687 23.11%	1	2,496 23.02%	1	1,950 22.68%	1	3,044 22.47%	1	554,241 19.89%	1
10.呼吸器系の疾患	1,643 8.25%	6	3,209 8.35%	5	3,101 8.79%	4	2,244 8.80%	4	2,352 8.23%	5	689 8.08%	6	1,445 9.06%	4	793 7.31%	6	520 6.05%	6	1,084 8.00%	6	235,638 8.46%	4
11.消化器系の疾患	1,041 5.23%	7	1,852 4.82%	7	1,696 4.81%	7	1,123 4.40%	8	1,334 4.67%	7	369 4.33%	7	699 4.38%	7	556 5.13%	7	463 5.39%	7	707 5.22%	7	128,010 4.59%	7
12.皮膚及び皮下組織の疾患	895 4.49%	8	1,750 4.55%	8	1,429 4.05%	8	1,181 4.63%	7	1,236 4.32%	8	329 3.86%	8	596 3.74%	8	482 4.45%	8	428 4.98%	8	608 4.49%	8	125,143 4.49%	8
13.筋骨格系及び結合組織の疾患	2,045 10.27%	4	3,427 8.92%	4	2,733 7.74%	5	2,031 7.96%	5	2,688 9.40%	4	739 8.66%	5	1,305 8.18%	5	978 9.02%	3	779 9.06%	5	1,125 8.30%	4	228,311 8.19%	5
14.尿路性器系の疾患	576 2.89%	11	1,156 3.01%	10	1,096 3.11%	10	687 2.69%	10	846 2.96%	10	252 2.95%	11	433 2.71%	11	308 2.84%	12	257 2.99%	12	382 2.82%	12	77,298 2.77%	12
15.妊娠，分娩及び産じょく	27 0.14%	19	42 0.11%	19	65 0.18%	19	23 0.09%	19	54 0.19%	19	11 0.13%	19	8 0.05%	19	6 0.06%	19	4 0.05%	19	14 0.10%	19	3,750 0.13%	19
16.周産期に発生した病態	3 0.02%	20	10 0.03%	20	12 0.03%	20	8 0.03%	20	19 0.07%	20	2 0.02%	20	1 0.01%	20	2 0.02%	20	1 0.01%	20	1 0.01%	20	993 0.04%	20
17.先天奇形，変形及び染色体異常	37 0.19%	18	76 0.20%	18	76 0.22%	18	34 0.13%	18	74 0.26%	18	15 0.18%	18	24 0.15%	18	21 0.19%	18	16 0.19%	18	20 0.15%	18	5,243 0.19%	18
18.症状，徴候及び異常臨床所見・ 異常検査所見で他に分類されないもの	232 1.16%	16	407 1.06%	16	462 1.31%	16	302 1.18%	15	390 1.36%	16	78 0.91%	16	192 1.20%	15	99 0.91%	16	86 1.00%	16	145 1.07%	15	30,425 1.09%	16
19.損傷，中毒及びその他の外因の影響	487 2.44%	12	986 2.57%	13	774 2.19%	13	511 2.00%	14	617 2.16%	13	190 2.23%	14	295 1.85%	14	259 2.39%	13	235 2.73%	13	296 2.18%	13	63,910 2.29%	13
歯及び歯の支持組織の疾患	3,164 15.88%	2	5,670 14.75%	2	4,937 13.99%	2	3,986 15.63%	2	4,778 16.71%	2	1,139 13.35%	2	2,506 15.71%	2	1,318 12.16%	2	1,130 13.15%	2	1,845 13.62%	2	416,525 14.95%	2
合計	21,773 109.31%		38,961 101.38%		33,677 95.42%		24,719 96.90%		29,243 102.27%		8,670 101.63%		16,022 100.41%		10,479 96.65%		8,675 100.92%		13,420 99.05%		2,694,179 96.67%	

## 2 現病院の患者数・診療収入の状況

### (1) 患者数の動向

#### 入院

入院患者数は、全体的には横ばいであり、小児科、泌尿器科が増加傾向に、脳神経外科、産婦人科が減少傾向にある。

#### 外来

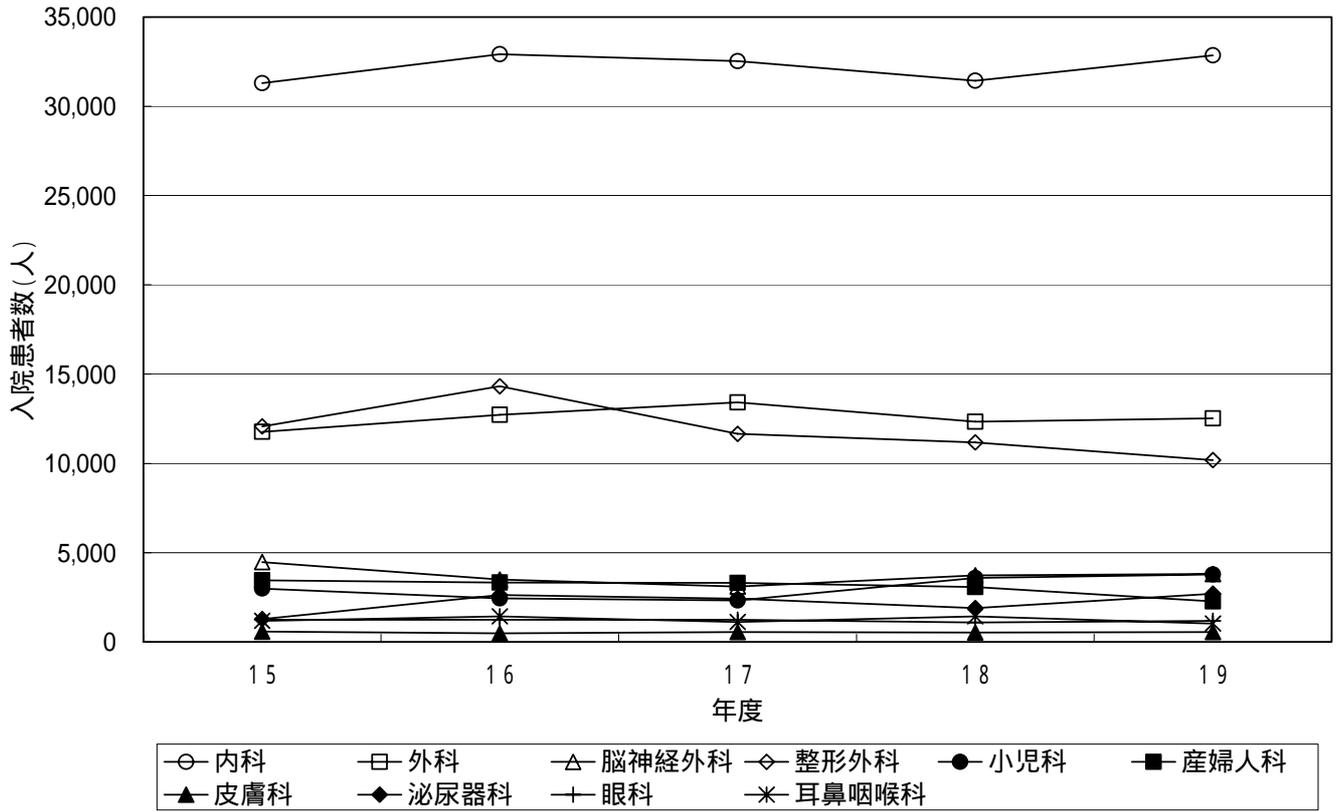
外来患者数は、全体的には減少傾向にあり、多くの診療科で減少傾向にある。特に、脳神経外科、皮膚科が大きく減少している。

現病院の患者数の動向

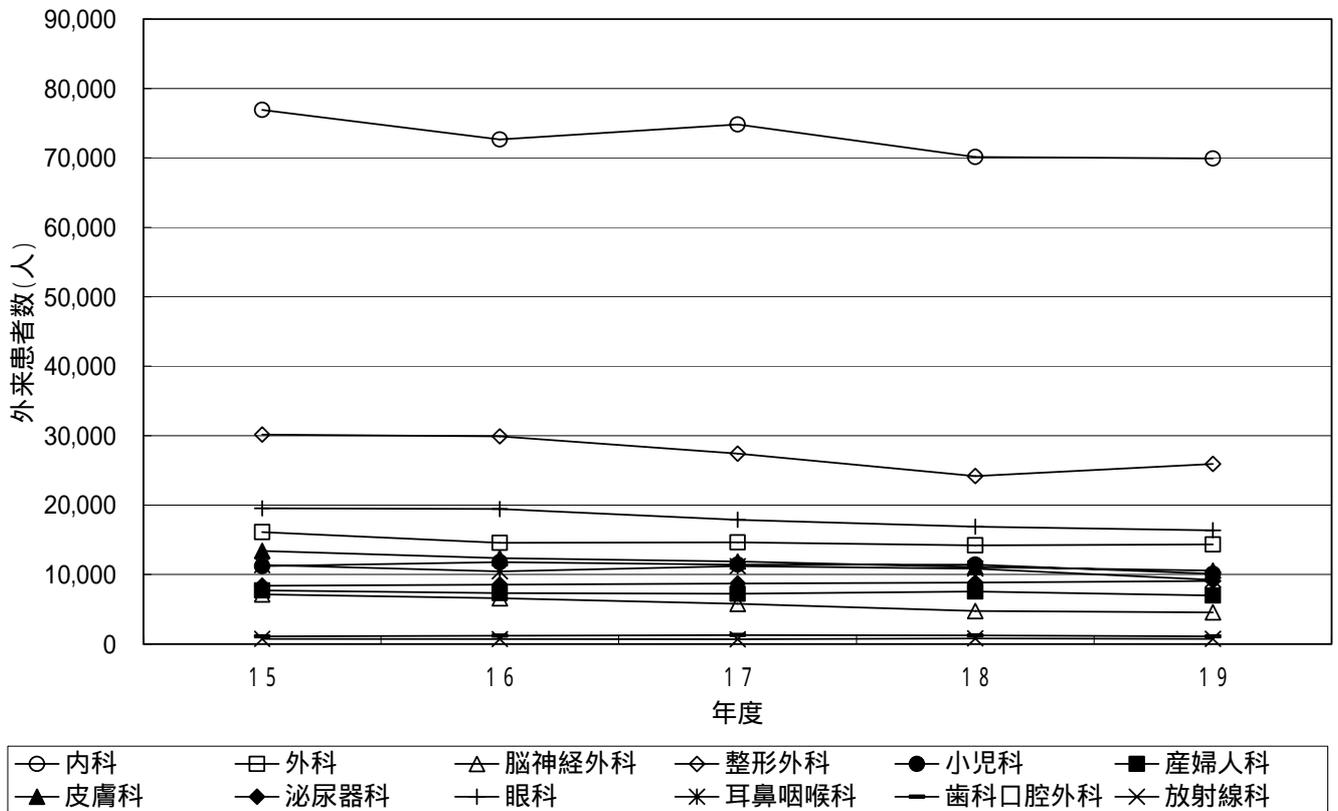
診療科	入院	外来
内科	横ばい	減少
外科	横ばい	減少
脳神経外科	年度による増減が大きい	減少
整形外科	減少	減少
小児科	増加	減少
産婦人科	減少	横ばい
皮膚科	横ばい	減少
泌尿器科	年度による増減が大きい	横ばい
眼科	横ばい	減少
耳鼻咽喉科	年度による増減が大きい	減少
歯科口腔外科	-	減少
放射線科	-	年度による増減が大きい
合計	横ばい	減少

注) 産科については、医師退職のため平成 20 年 9 月より休診

入院患者数の推移 (グラフ)



外来患者数の推移 (グラフ)



入院患者数の推移（表）

単位：人

年度	15	16	17	18	19	合計	平均	一日平均
内科	31,293 94.2%	32,915 105.2%	32,524 98.8%	31,435 96.7%	32,850 104.5%	161,017 -	32,203 99.9%	88 -
循環器内科	6,197 92.1%	5,082 82.0%	5,061 99.6%	5,059 100.0%	5,797 114.6%	27,196 -	5,439 97.6%	15 -
内分泌・糖尿病	2,275 108.2%	2,060 90.5%	1,633 79.3%	1,569 96.1%	1,433 91.3%	8,970 -	1,794 93.1%	5 -
消化器内科	4,397 81.7%	4,530 103.0%	5,928 130.9%	4,238 71.5%	3,814 90.0%	22,907 -	4,581 95.4%	13 -
血液	3,278 130.2%	3,626 110.6%	3,978 109.7%	4,310 108.3%	4,708 109.2%	19,900 -	3,980 113.6%	11 -
呼吸器内科	7,297 81.5%	9,295 127.4%	9,726 104.6%	10,484 107.8%	8,858 84.5%	45,660 -	9,132 101.2%	25 -
神経内科	2,282 106.1%	2,823 123.7%	2,748 97.3%	2,009 73.1%	2,554 127.1%	12,416 -	2,483 105.5%	7 -
腎臓	3,211 100.0%	3,221 100.3%	1,698 52.7%	1,798 105.9%	3,442 191.4%	13,370 -	2,674 110.1%	7 -
透析	2,356 107.4%	2,278 96.7%	1,752 76.9%	1,968 112.3%	2,244 114.0%	10,598 -	2,120 101.5%	6 -
外科	11,761 90.5%	12,717 108.1%	13,409 105.4%	12,338 92.0%	12,523 101.5%	62,748 -	12,550 99.5%	34 -
脳神経外科	4,468 113.6%	3,494 78.2%	3,100 88.7%	3,735 120.5%	3,808 102.0%	18,605 -	3,721 100.6%	10 -
整形外科	12,071 117.6%	14,319 118.6%	11,658 81.4%	11,171 95.8%	10,181 91.1%	59,400 -	11,880 100.9%	33 -
小児科	2,990 98.0%	2,437 81.5%	2,322 95.3%	3,581 154.2%	3,780 105.6%	15,110 -	3,022 106.9%	8 -
産婦人科	3,451 103.9%	3,329 96.5%	3,303 99.2%	3,083 93.3%	2,267 73.5%	15,433 -	3,087 93.3%	8 -
皮膚科	578 74.8%	474 82.0%	557 117.5%	526 94.4%	554 105.3%	2,689 -	538 94.8%	1 -
泌尿器科	1,279 32.2%	2,619 204.8%	2,428 92.7%	1,900 78.3%	2,695 141.8%	10,921 -	2,184 110.0%	6 -
眼科	1,249 71.9%	1,243 99.5%	1,240 99.8%	1,092 88.1%	1,185 108.5%	6,009 -	1,202 93.5%	3 -
耳鼻咽喉科	1,176 96.2%	1,435 122.0%	1,121 78.1%	1,429 127.5%	1,035 72.4%	6,196 -	1,239 99.2%	3 -
延患者数合計	70,316	74,982	71,662	70,290	70,878	358,128	71,634	196
一日平均	192	205	196	193	194	980	196	-
対前年比	94.1%	106.9%	95.6%	98.1%	100.6%	-	99.0%	-
病床利用率	64.0%	68.5%	65.4%	64.2%	64.6%	-	65.3%	-
診療日数（日）	366	365	365	365	366	1,827	365	-

（注）各診療科の上段：年間患者数，下段：年間患者数の対前年比割合

対前年比：1日平均入院患者数の対前年比割合

病床利用率：1日平均入院患者数÷300床

外来患者数の推移（表）

単位：人

年度	1 5	1 6	1 7	1 8	1 9	合計	平均	一日平均
内科	76,933 112.4%	72,666 94.5%	74,824 103.0%	70,135 93.7%	69,901 99.7%	364,459 -	72,892 100.6%	298 -
新患・総合内科	3,983 108.5%	3,726 93.5%	3,735 100.2%	3,099 83.0%	4,017 129.6%	18,560 -	3,712 103.0%	15 -
循環器内科	19,950 102.8%	18,018 90.3%	19,821 110.0%	19,170 96.7%	18,928 98.7%	95,887 -	19,177 99.7%	78 -
内分泌・糖尿病	11,658 115.4%	11,215 96.2%	11,833 105.5%	12,077 102.1%	11,683 96.7%	58,466 -	11,693 103.2%	48 -
消化器内科	10,026 99.7%	9,727 97.0%	10,131 104.2%	7,223 71.3%	7,160 99.1%	44,267 -	8,853 94.2%	36 -
血液	2,708 118.7%	2,937 108.5%	3,242 110.4%	3,217 99.2%	3,581 111.3%	15,685 -	3,137 109.6%	13 -
呼吸器内科	10,286 108.7%	10,210 99.3%	10,723 105.0%	9,559 89.1%	9,406 98.4%	50,184 -	10,037 100.1%	41 -
神経内科	6,571 93.9%	6,693 101.9%	5,319 79.5%	4,946 93.0%	4,275 86.4%	27,804 -	5,561 90.9%	23 -
腎臓	2,219 102.6%	2,249 101.4%	2,173 96.6%	2,185 100.6%	2,244 102.7%	11,070 -	2,214 100.8%	9 -
透析	5,394 82.4%	4,534 84.1%	4,696 103.6%	5,492 117.0%	6,850 124.7%	26,966 -	5,393 102.3%	22 -
他	3,756 77.1%	2,991 79.6%	2,738 91.5%	2,806 102.5%	1,302 46.4%	13,593 -	2,719 79.4%	11 -
健診	382 103.2%	366 95.8%	413 112.8%	361 87.4%	455 126.0%	1,977 -	395 105.1%	2 -
外科	16,129 95.0%	14,577 90.4%	14,628 100.3%	14,207 97.1%	14,327 100.8%	73,868 -	14,774 96.7%	60 -
脳神経外科	7,131 114.5%	6,576 92.2%	5,769 87.7%	4,738 82.1%	4,551 96.1%	28,765 -	5,753 94.5%	24 -
整形外科	30,174 82.4%	29,890 99.1%	27,401 91.7%	24,177 88.2%	25,943 107.3%	137,585 -	27,517 93.7%	112 -
小児科	11,216 93.3%	11,792 105.1%	11,428 96.9%	11,429 100.0%	10,106 88.4%	55,971 -	11,194 96.8%	46 -
産婦人科	7,702 91.0%	7,341 95.3%	7,226 98.4%	7,566 104.7%	6,976 92.2%	36,811 -	7,362 96.3%	30 -
皮膚科	13,407 87.1%	12,377 92.3%	11,884 96.0%	11,063 93.1%	10,548 95.3%	59,279 -	11,856 92.8%	48 -
泌尿器科	8,400 86.9%	8,545 101.7%	8,726 102.1%	8,851 101.4%	9,073 102.5%	43,595 -	8,719 98.9%	36 -
眼科	19,548 86.5%	19,438 99.4%	17,889 92.0%	16,888 94.4%	16,368 96.9%	90,131 -	18,026 93.9%	74 -
耳鼻咽喉科	11,353 87.6%	10,470 92.2%	11,209 107.1%	10,849 96.8%	9,222 85.0%	53,103 -	10,621 93.7%	43 -
歯科口腔外科	1,087 106.6%	1,181 108.6%	1,279 108.3%	1,212 94.8%	1,104 91.1%	5,863 -	1,173 101.9%	5 -
放射線科	728 107.1%	724 99.5%	677 93.5%	811 119.8%	748 92.2%	3,688 -	738 102.4%	3 -
延患者数合計	203,808	195,577	192,940	181,926	178,867	953,118	190,624	779
一日平均	828	805	791	742	730	3,896	779	-
対前年比	92.8%	97.1%	98.2%	93.8%	98.4%	-	96.1%	-
診療日数（日）	246	243	244	245	245	1,223	245	-

（注）各診療科の上段：年間患者数，下段：年間患者数の対前年比割合  
対前年比：1日平均入院患者数の対前年比割合

## (2) 診療収入の動向

### 入院

入院診療収入は、全体的には横ばいであり、入院患者数の動向と同様に、小児科、外科、泌尿器科が増加傾向に、整形外科、脳神経外科、産婦人科が減少傾向にある。

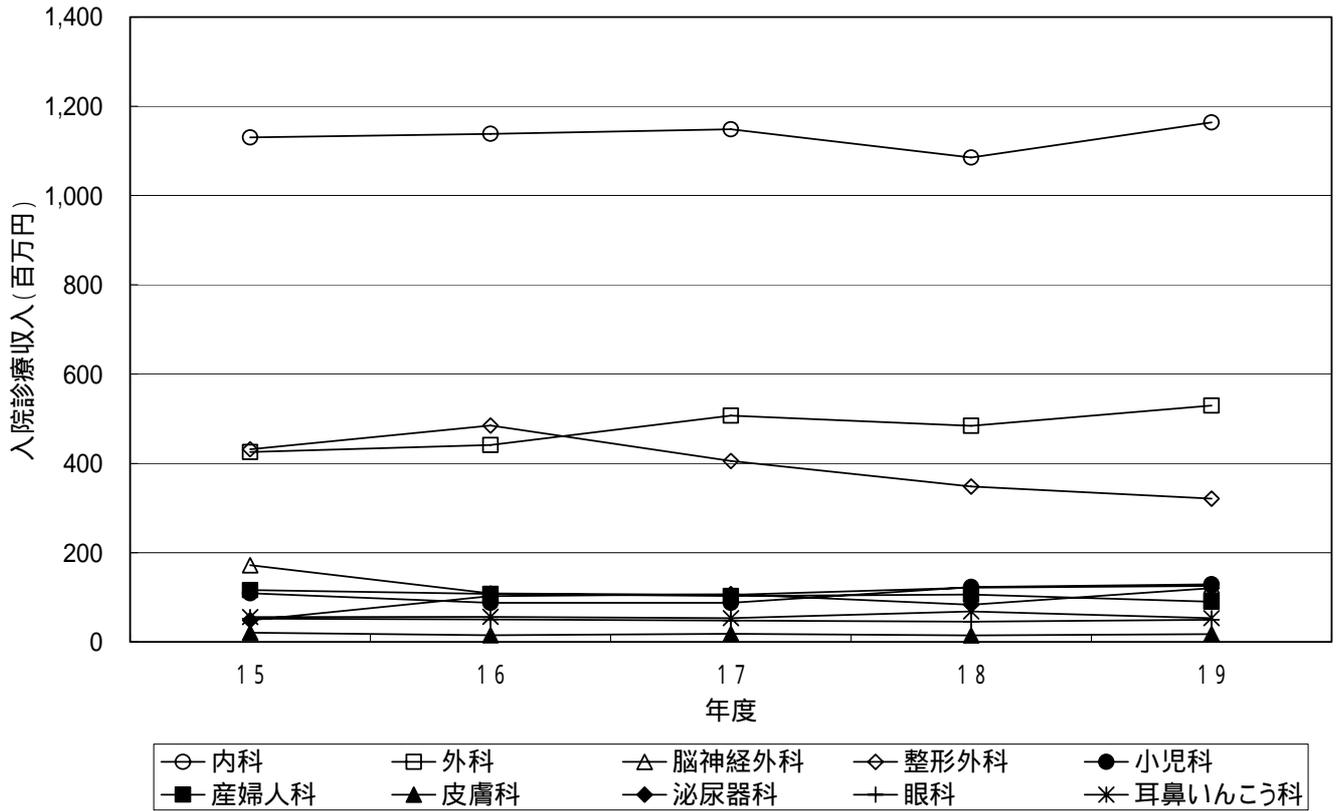
### 外来

外来診療収入は、全体的には減少傾向にあり、多くの診療科で減少傾向にある。特に、外来患者数の動向と同様に、脳神経外科、皮膚科が大きく減少している。

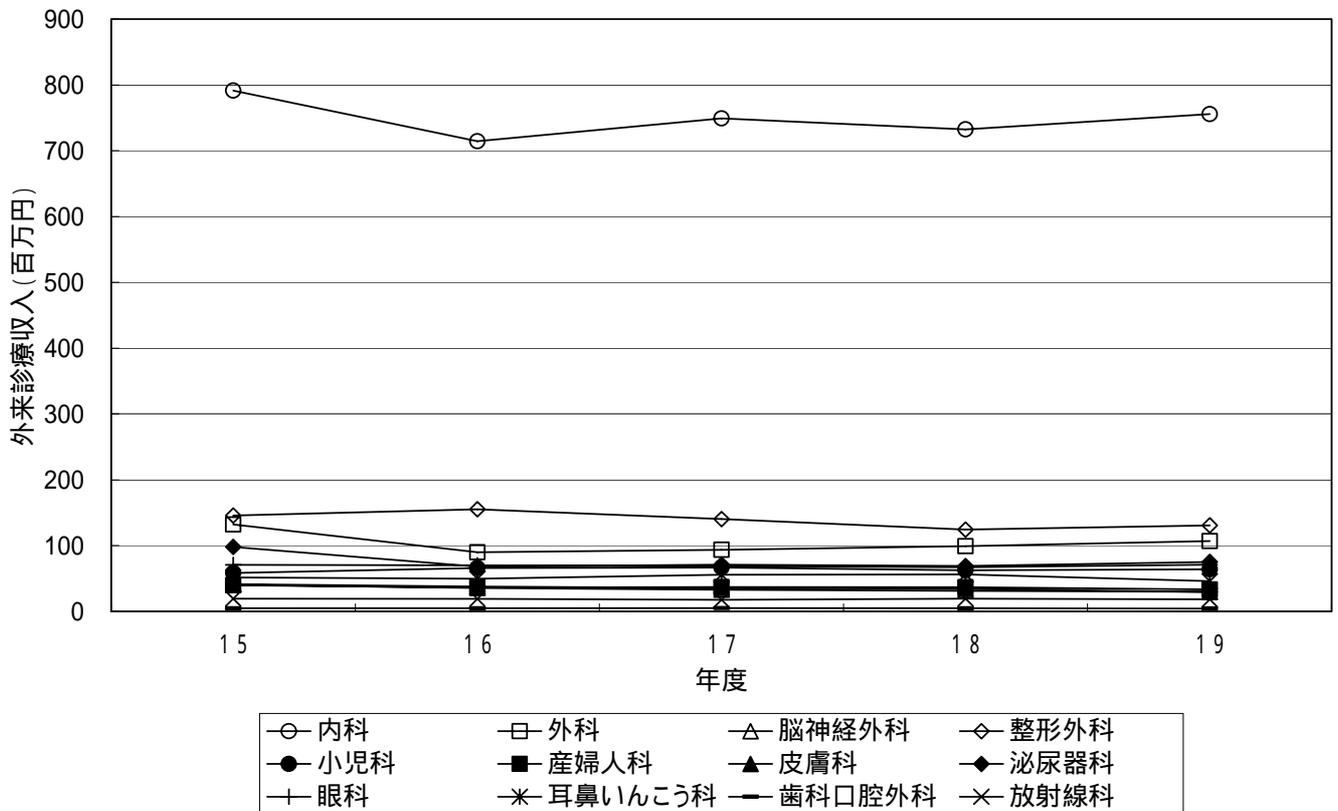
現病院の診療収入の動向

診療科	入院	外来
内科	横ばい	横ばい
外科	増加	増加
脳神経外科	減少	減少
整形外科	減少	減少
小児科	増加	増加
産婦人科	減少	減少
皮膚科	横ばい	減少
泌尿器科	年度による増減が大きい	減少
眼科	横ばい	横ばい
耳鼻咽喉科	年度による増減が大きい	横ばい
歯科口腔外科	-	年度による増減が大きい
放射線科	-	年度による増減が大きい
合計	横ばい	減少

入院診療収入の推移（グラフ）



外来診療収入の推移（グラフ）



入院診療収入の推移（表）

単位：千円

年度	15	16	17	18	19	合計	平均
内科	1,130,361 99.0%	1,138,318 100.7%	1,148,252 100.9%	1,085,128 94.5%	1,163,772 107.2%	5,665,831	1,133,166 100.5%
循環器内科	270,519 94.9%	242,076 89.5%	248,306 102.6%	229,171 92.3%	281,658 122.9%	1,271,730	254,346 100.4%
内分泌・糖尿病	63,060 103.8%	53,630 85.0%	42,180 78.7%	40,661 96.4%	40,211 98.9%	239,742	47,948 92.5%
消化器内科	132,956 85.8%	127,759 96.1%	169,533 132.7%	125,189 73.8%	129,342 103.3%	684,779	136,956 98.3%
血液	138,111 147.2%	136,410 98.8%	150,126 110.1%	140,941 93.9%	152,266 108.0%	717,854	143,571 111.6%
呼吸器内科	261,146 91.4%	306,124 117.2%	325,782 106.4%	344,259 105.7%	277,677 80.7%	1,514,988	302,998 100.3%
神経内科	82,493 99.8%	87,953 106.6%	98,553 112.1%	78,027 79.2%	99,339 127.3%	446,365	89,273 105.0%
腎臓	57,598 110.9%	56,964 98.9%	43,787 76.9%	40,837 93.3%	72,207 176.8%	271,393	54,279 111.3%
透析	124,478 97.9%	127,402 102.3%	69,985 54.9%	86,043 122.9%	111,072 129.1%	518,980	103,796 101.4%
外科	425,231 87.8%	441,018 103.7%	506,615 114.9%	484,132 95.6%	529,490 109.4%	2,386,486	477,297 102.3%
脳神経外科	171,810 110.9%	108,369 63.1%	105,487 97.3%	121,684 115.4%	125,351 103.0%	632,701	126,540 97.9%
整形外科	431,710 129.2%	484,638 112.3%	405,273 83.6%	347,950 85.9%	320,790 92.2%	1,990,361	398,072 100.6%
小児科	109,028 99.9%	87,313 80.1%	87,625 100.4%	122,916 140.3%	129,215 105.1%	536,097	107,219 105.1%
産婦人科	115,857 89.5%	107,721 93.0%	102,858 95.5%	106,098 103.1%	90,136 85.0%	522,670	104,534 93.2%
皮膚科	20,751 80.6%	15,245 73.5%	18,276 119.9%	14,791 80.9%	17,603 119.0%	86,666	17,333 94.8%
泌尿器科	48,816 33.5%	102,386 209.7%	106,994 104.5%	83,400 77.9%	120,523 144.5%	462,119	92,424 114.0%
眼科	52,452 73.3%	50,409 96.1%	47,701 94.6%	45,316 95.0%	49,831 110.0%	245,709	49,142 93.8%
耳鼻いんこう科	55,628 90.3%	56,019 100.7%	53,055 94.7%	68,068 128.3%	53,421 78.5%	286,191	57,238 98.5%
収益合計	2,561,659	2,591,452	2,582,152	2,479,499	2,600,150	12,814,912	2,562,982
一日平均	6,999	7,100	7,074	6,793	7,104	7,014	
対前年比	96.3%	101.2%	99.6%	96.0%	104.9%		
診療日数（日）	366	365	365	365	366	1,827	365

外来診療収入の推移（表）

単位：千円

年度	1 5	1 6	1 7	1 8	1 9	合計	平均
内科	791,264 106.9%	714,483 90.3%	749,162 104.9%	732,391 97.8%	755,553 103.2%	3,742,853 -	748,571 100.6%
新患・総合内科	24,908 111.0%	26,117 104.9%	27,663 105.9%	24,754 89.5%	26,873 108.6%	130,315 -	26,063 104.0%
循環器内科	102,743 101.9%	78,364 76.3%	86,312 110.1%	87,534 101.4%	87,075 99.5%	442,028 -	88,406 97.8%
内分泌・糖尿病	111,263 120.0%	86,981 78.2%	87,630 100.7%	96,828 110.5%	98,887 102.1%	481,589 -	96,318 102.3%
消化器内科	59,712 109.3%	52,927 88.6%	58,175 109.9%	43,520 74.8%	48,812 112.2%	263,146 -	52,629 99.0%
血液	31,948 156.8%	38,846 121.6%	42,169 108.6%	41,060 97.4%	62,438 152.1%	216,461 -	43,292 127.3%
呼吸器内科	114,284 110.0%	107,569 94.1%	116,019 107.9%	114,701 98.9%	122,549 106.8%	575,122 -	115,024 103.5%
神経内科	35,071 102.1%	33,767 96.3%	34,237 101.4%	25,654 74.9%	22,061 86.0%	150,790 -	30,158 92.1%
腎臓	16,495 118.0%	15,632 94.8%	17,310 110.7%	19,467 112.5%	20,418 104.9%	89,322 -	17,864 108.2%
透析	262,531 101.1%	249,494 95.0%	254,342 101.9%	248,771 97.8%	228,483 91.8%	1,243,621 -	248,724 97.5%
他	28,629 83.8%	21,521 75.2%	21,527 100.0%	25,090 116.6%	25,281 100.8%	122,048 -	24,410 95.3%
健診	3,680 115.4%	3,265 88.7%	3,778 115.7%	5,012 132.7%	12,676 252.9%	28,411 -	5,682 141.1%
外科	132,028 98.0%	89,780 68.0%	93,581 104.2%	99,130 105.9%	106,795 107.7%	521,314 -	104,263 96.8%
脳神経外科	40,584 110.1%	35,843 88.3%	32,996 92.1%	31,313 94.9%	29,897 95.5%	170,633 -	34,127 96.2%
整形外科	145,915 101.8%	155,425 106.5%	140,216 90.2%	124,363 88.7%	130,944 105.3%	696,863 -	139,373 98.5%
小児科	58,691 109.6%	66,067 112.6%	66,766 101.1%	62,595 93.8%	64,181 102.5%	318,300 -	63,660 103.9%
産婦人科	39,688 87.4%	36,283 91.4%	37,276 102.7%	36,725 98.5%	33,464 91.1%	183,436 -	36,687 94.2%
皮膚科	41,420 91.0%	37,767 91.2%	35,604 94.3%	34,563 97.1%	29,728 86.0%	179,082 -	35,816 91.9%
泌尿器科	97,944 82.9%	68,272 69.7%	71,123 104.2%	69,291 97.4%	75,392 108.8%	382,022 -	76,404 92.6%
眼科	70,733 78.5%	70,199 99.2%	68,942 98.2%	66,996 97.2%	71,333 106.5%	348,203 -	69,641 95.9%
耳鼻いんこう科	51,921 99.2%	49,655 95.6%	55,735 112.2%	56,267 101.0%	45,907 81.6%	259,485 -	51,897 97.9%
歯科口腔外科	4,939 122.5%	4,902 99.3%	5,074 103.5%	4,805 94.7%	4,281 89.1%	24,001 -	4,800 101.8%
放射線科	19,283 108.5%	19,178 99.5%	17,755 92.6%	19,268 108.5%	18,457 95.8%	93,941 -	18,788 101.0%
収益合計	1,494,410	1,347,854	1,374,230	1,337,707	1,365,932	6,920,133	1,384,027
一日平均	6,075	5,547	5,632	5,460	5,575	5,658	
対前年比	100.8%	91.3%	101.5%	96.9%	102.1%		
診療日数（日）	246	243	244	245	245	1,223	245

患者1人1日当たりの診療収入（全国平均との比較）

< 出典 >

・全国公私病院連盟・財団法人日本病院会「平成19年 病院経営分析調査報告（平成19年6月調査）」

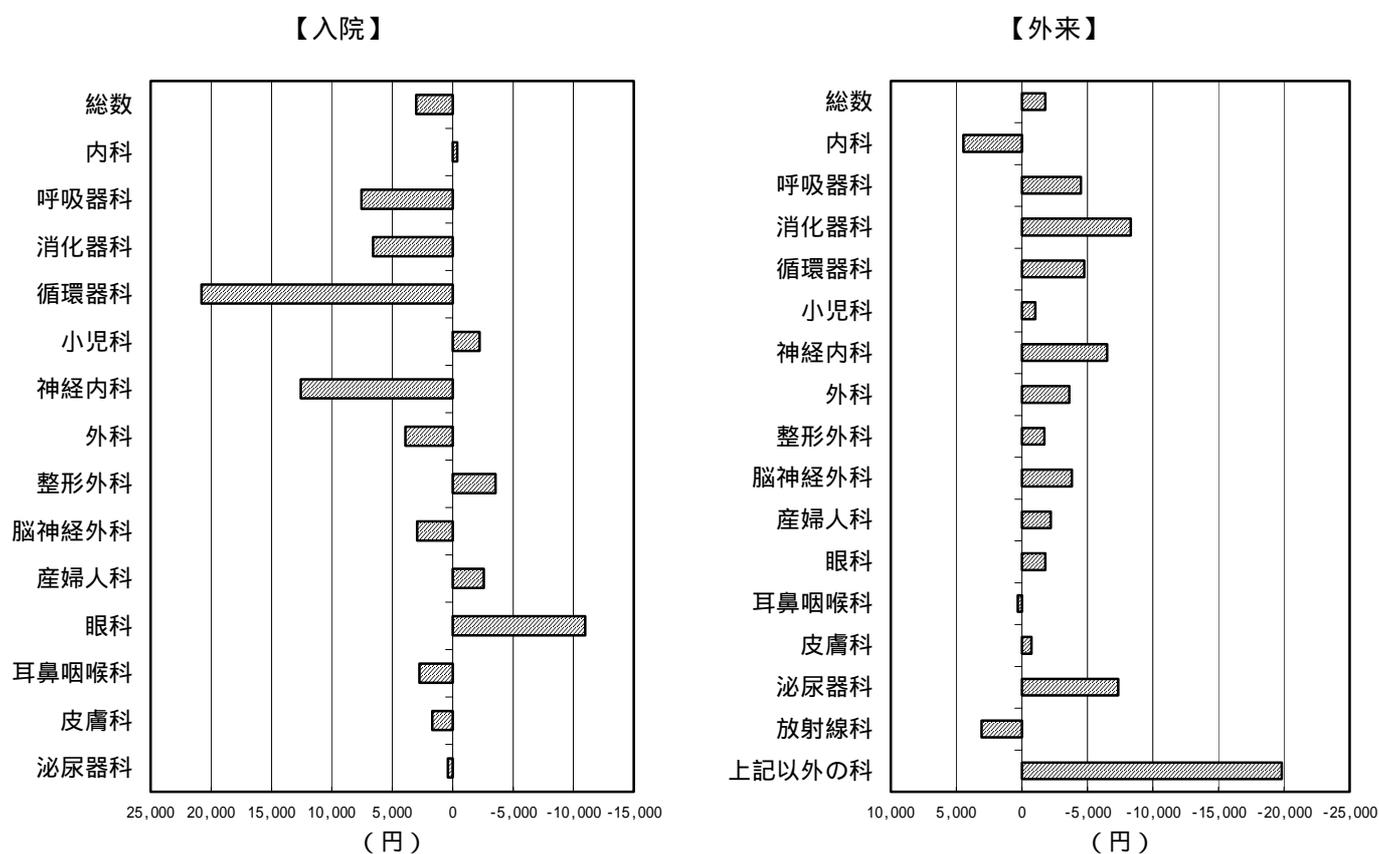
< 比較方法 >

・全国平均（市町村・組合病院平均 200～299床）と常滑市民病院の患者1人1日当たりの診療収入の比較（平成19年6月）

患者1人1日当たりの診療収入について、全国平均と比較すると、入院は、内科、小児科、整形外科、産婦人科、眼科が全国平均を下回るが、病院全体（全科）では全国平均を上回る。

外来は、内科、放射線科を除く診療科が全国平均を下回り、病院全体（全科）でも全国平均を下回る。これは、常滑市において1次医療施設（診療所、クリニック）が少なく、常滑市民病院において1次診療を担っていることによるものと推察される。

患者1人1日当たりの診療収入の全国平均との差額（平成19年6月）



患者1人1日当たりの診療収入の全国平均との比較（平成19年6月）

【入院】

単位：円

科目	全国平均 市町村・組合病院 200～299床	常滑市民病院	差額 = -
総数	32,458	35,474	3,016
内科	29,494	29,118	-376
呼吸器科	22,964	30,503	7,539
消化器科	31,613	38,201	6,588
循環器科	42,337	63,133	20,796
小児科	32,819	30,597	-2,222
神経内科	23,906	36,481	12,575
外科	37,679	41,591	3,912
整形外科	31,884	28,335	-3,549
脳神経外科	31,624	34,545	2,921
産婦人科	39,040	36,468	-2,572
眼科	47,262	36,300	-10,962
耳鼻咽喉科	33,430	36,165	2,735
皮膚科	30,508	32,209	1,701
泌尿器科	38,947	39,340	393

【外来】

単位：円

科目	全国平均 市町村・組合病院 200～299床	常滑市民病院	差額 = -
総数	9,075	7,293	-1,782
内科	11,532	15,990	4,458
呼吸器科	16,045	11,541	-4,504
消化器科	15,522	7,206	-8,316
循環器科	9,688	4,925	-4,763
小児科	6,025	4,985	-1,040
神経内科	11,616	5,108	-6,508
外科	11,141	7,515	-3,626
整形外科	5,774	4,057	-1,717
脳神経外科	9,151	5,346	-3,805
産婦人科	7,393	5,180	-2,213
眼科	6,016	4,236	-1,780
耳鼻咽喉科	4,649	4,950	301
皮膚科	3,651	2,913	-738
泌尿器科	15,832	8,486	-7,346
放射線科	21,281	24,357	3,076
上記以外の科	22,595	2,775	-19,820

<参考> 知多半島医療圏（2次医療圏）の病院の標榜診療科

			内科	心療内科	精神科	神経科	神経内科	呼吸器科	消化器科	胃腸科	循環器科	アレルギー科	リウマチ科	小児科	外科	整形外科	形成外科	美容外科	脳神経外科	呼吸器外科	心臓血管外科	小児外科	皮膚泌尿器科	皮膚科	泌尿器科	性病科	こう門科	産婦人科	産科	婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	気管食道科	リハビリテーション科	放射線科	麻酔科	歯科	矯正歯科	小児歯科	歯科口腔外科	合計							
半田保健所管内	半田市	半田市立半田病院																																									19					
		一ノ草病院																																											3			
		知多リハビリテーション病院																																											4			
		藤田病院																																											5			
	東浦町	大府病院																																											3			
	南知多町	南知多病院																																											6			
	美浜町	知多厚生病院																																												12		
		渡辺病院																																												5		
	武豊町	杉石病院																																													10	
		石川病院																																													12	
知多保健所管内	常滑市	常滑市民病院																																													19	
	東海市	東海市民病院 本院																																													14	
		東海市民病院 分院																																													10	
		小嶋病院																																													13	
	大府市	国立長寿医療センター																																													3	
		あいち小児保健医療総合センター																																													22	
		共和病院																																													8	
		順和病院																																													7	
	知多市	知多市民病院																																														13
		平病院																																													9	

## 新病院の基本的な考え方

## 1 基本理念・基本方針

## (1) 基本理念・基本方針の検討について

市民アンケート及び本委員会でのこれまでの審議を踏まえ、自治体病院としての新病院の治療方針等を明確化し、新病院の基本理念と基本方針を検討する。

また、新病院は、質の高い医療サービスを提供することは当然として、病院に対する市民等の信頼をより高めることを目的として、新病院の供用開始後速やかに、財団法人日本医療機能評価機構による病院機能評価認定病院の認定を受けることとする。かかる認定においては、病院の理念（基本理念）及び基本方針が明文化されていることが求められることから、今後、基本理念及び基本方針を明文化する。

## &lt; 基本理念 &gt;

病院の運営と地域における役割に関する根本の考え方

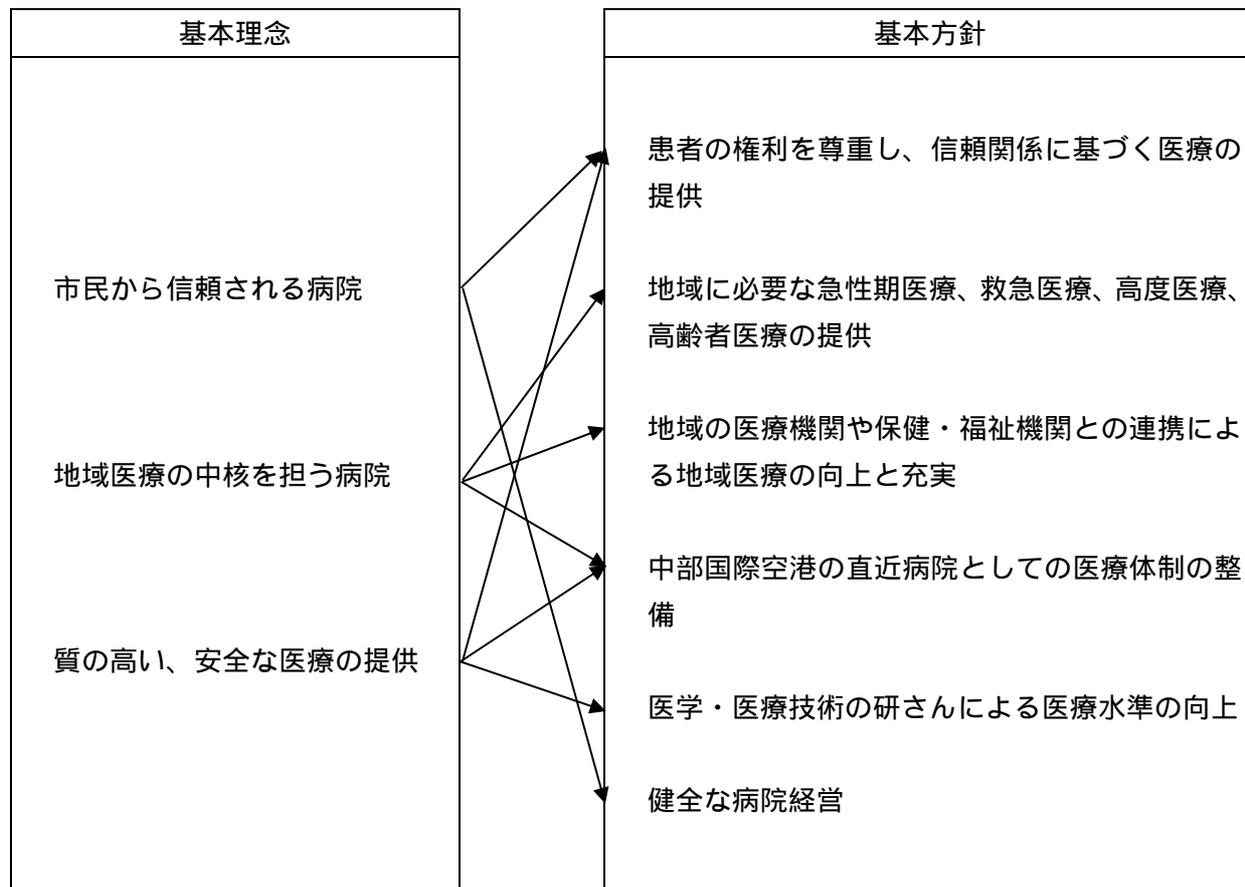
## &lt; 基本方針 &gt;

基本理念に基づき、病院の治療方針、機能、地域における役割等を具体的に表すもの

なお、近隣の自治体病院等の基本理念・基本方針については、別紙を参照のこと。

(2) 基本理念・基本方針

基本理念及び基本方針として、新病院について次の諸点を重視、充実すべきと考える。



## 2 病院機能

### (1) 病院機能

新病院は、医療技術や地域の医療需要、医療サービスの変化に対応できる質の高い診療機能をもった、市民のための地域の中核病院として整備する。

これらを実現する病院像として、具体的には次の病院機能を備えることが重要であると考えられる。なお、次の病院機能は平成17年度「常滑地区ニュータウン内公益的施設用地「医療・福祉ゾーン」の事業化に関する調査報告書」を基本としたものである。

#### 1) 急性期医療及び高度医療の充実

地域の中核病院として、地域のプライマリケアを担う医院や診療所及び他の医療機関からの紹介が受けられるように専門的かつ高度な診療機能を備え、急性期医療を充実する。また、病病・病診連携を積極的に推進する。

したがって、地域の民間病院等で整備が困難な急性期疾患に対する診療機能及び生活習慣に関連した疾患に関する診療機能を整備し、医院や診療所への逆紹介及び在宅医療の支援等の総合的対応を実践する。

#### 2) 救急医療の充実

地域住民の要望に対応するために、地域の中核病院として、近隣の医療機関と連携、協力し、救急医療体制の整備、充実を図る。

なお、知多半島医療圏においては、常滑市民病院を含めた9病院が輪番制により2次救急医療を担っている。また、半田市立半田病院が救命救急センターとして3次救急医療を担っているため、半田市立半田病院との連携を図る。

#### 3) 高齢者医療の実践

地域において、今後75歳以上の後期高齢患者が増加することが予想されるので、地域の医療機関と一体となった高齢者医療を実践する。

#### 4) 医療・保健・福祉の連携

地域において、施設医療と在宅医療を包括的・継続的に対応する機能が必要となるため、病病・病診連携と地域医療連携の中心的施設となり、かつ、地域における医療・保健・福祉の連携の中心的施設となる必要がある。

常滑地区ニュータウンの医療・福祉ゾーンにおいては、福祉関連施設等との機能分担と連携を検討する。

#### 5) 中部国際空港の直近病院としての役割

中部国際空港の直近病院として、感染症患者に対する一時的対応体制や、空港災害時に果たすべき救急医療体制を整備する。

#### 6) 災害時医療の整備

自治体病院は、災害時にも継続的に機能し、地域住民に限らず、罹災地からの患者搬送に

も耐えうる必要があるとなる。

特に、当地域は、東海地震の対策強化地域ならびに東南海・南海地震の対策推進地域に指定されており、建物の耐震・免震化、ライフラインの二重化等、災害時のインフラ関連の整備や備蓄倉庫、患者搬送時の治療スペースの確保が必要となる。

#### 7) 研修及び教育機能の充実

地域の中核病院として、医療に関する研修及び教育機能を充実する。

#### (2) 診療の基本

生活習慣病や高齢者医療などの昨今の全国的な医療ニーズと地域特性を踏まえ、新病院は、次の診療を基本とすることが適切であるとする。

# 診療の基本

## 具体的な内容と診療科



(参考) 自治体病院の基本理念・基本方針 < 知多半島医療圏 >

病院名	常滑市民病院	知多市民病院	東海市民病院	半田市立半田病院
病床数	300床	300床	199床	500床
うち一般病床数	300床 (稼働病床数278床)	300床	199床	500床
救急医療体制	第2次救急	第2次救急	第2次救急	第3次救急
基本理念	市民から信頼され、安心して受診できる病院にします 公務員としての自覚を持って地域医療を実践します 心と心のふれ合いのある人間的な医療を実践します 常に医療技術、知識の向上に努め、質の高い医療を実践します 市民病院職員一同、頑張っって良い病院にするよう努力していくつもりであります。よろしくお願ひいたします。	1. 医療の質の向上に努め信頼される病院を目指します。 2. いつでも安心して受診できるよう救急医療を充実させます。 3. より良い医療を提供するため地域社会との連携を図ります。	東海市民病院は、患者中心の病院として市民の生命と健康を守り、質の高い医療を目指すとともに、心のこもった診療を行います。	1. 私たちは、地域に愛され信頼される安全で安心な病院を目指します。 2. 私たちは、患者様の人権を尊重し、説明と同意に基づく医療を提供します。 3. 私たちは、地域の医療機関と連携を図り、高度な先進医療に取り組みます。
基本方針	-	1. 温かい人間愛をもって患者さんの診療にあたります。 2. 患者さんの人権を尊重し、説明と同意に基づいた医療を提供します。 3. 患者さんの権利の擁護とプライバシーの保護に努めます。 4. 医療にかかわる安全管理に最大限の努力を払います。 5. 医療記録を適正に管理し原則として開示します。 6. 教育と研修及び技術の熟達向上に努めます。 7. 救急体制の充実に努めます。 8. 地域の医療機関と緊密な連携に努めます。 9. 最善の経営努力を払います。	患者の人権と生命の尊厳を尊重した医療を行います 謙虚な心で患者に接し 信頼される病院とします 各診療部門の連携により 救急医療を充実します 教育及び研修に努め 医療水準の向上を図ります 地域医師会との協調と連携により 二次的診療機関としての役割を果たします 医療 保健 福祉の連携を充実します	-

出典：各病院ホームページ

(参考) 自治体病院の基本理念・基本方針 < 県内同規模病院 >

病院名	新城市民病院	碧南市民病院	蒲郡市民病院	稲沢市民病院
病床数	271床	320床	382床	392床
うち一般病床数	255床	320床	382床	392床
救急医療体制	第2次救急	第2次救急	第2次救急	第2次救急
基本理念	温かい心と確かな技術で、地域住民に信頼され選ばれる病院	碧南市民病院は、「温かな心のもった医療」の提供を病院の基本理念として掲げます。 病院は地域における中核病院として必要な医療機器を設置するとともに、職員一同日々進歩する医療に対して自己研鑽を行い、市民生活にとって大切な救急医療を重視し、チーム医療による高度医療を行うとともに、リハビリテーション医療にも力を注ぎ、患者中心のより質の高い医療の提供に努めます。併せて、地域医療機関との病診連携を密にし、地域住民から「愛され、選ばれうる病院」を目指します。	【基本理念】 ・患者さんに対して、最善の医療を行う 【病院憲章】 蒲郡市民病院は、信頼され、愛される病院を目指し、患者さんに対して最善の医療を行うことを基本理念として次のことを実践します。 ・市民の健康と福祉の増進を目的とする医療サービスを提供します。 ・生命の尊重と人間愛とを基本とし、常に医学的水準と医療水準の向上に努め専門的かつ倫理的な医療サービスを提供します。 ・患者さんに対して公正かつ普遍的な医療サービスを提供します。 ・患者さんの権利を尊重し、患者さん中心の医療サービスを提供します。 ・地域医療計画に基づき、本院の機能と役割を明確にし、効果的な医療サービスを提供します。	地域の皆様に親しまれ信頼される病院をめざします。
基本方針	新城市民病院は、奥三河の基幹病院として 1. 患者さま本位の医療を行い、思いやりのあるサービスに努め、愛される病院となるよう心がけます。 2. 安全で適切な医療を提供するため、全職員が自己研鑽に努め、質の高い医療サービスを提供します。 3. 高度医療機器の整備、病診連携の促進を図り地域住民のニーズに対応した医療に努めます。 4. インフォームド・コンセントを重視し、プライバシーの尊重及び公平・公正な医療の提供によって、安心感と信頼感のもてる医療を提供します。 5. 健全な病院経営を目指し、業務効率の向上に努めます。	基本理念『温かな、心のもった医療の提供』のもとに、地域に信頼され選ばれる病院、職員が誇りを持って働ける病院を目指して基本方針を定めます。 1. 医の倫理にもとづいて、すべての人に平等に人格、権利を尊重して、心のもった医療を行います。職員は誠実な人格と品位を持ち、日々その維持、向上に努めます。 2. 質の高い医療を提供します。新しい医学、医療技術の研鑽を行い、高度な医療の提供に努めます。わかりやすい言葉による説明と同意のもとに適切な医療を行います。チーム医療により最良の医療を行うよう努めます。 3. 安心の医療、心穏やかな医療を提供します。安全管理の充実を図り、快適な環境の整備に努めます。 4. 救急医療、地域医療機関連携の推進をします。救急医療、急性期医療、高度医療、地域住民健康教育など、地域における市民病院の役割を認識して責任を果たすよう努めます。 5. 健全な運営、管理を行います。健全経営を行い、医療機器設備の効果的な活用に努めます。	・東三河南部医療圏において必要とされる医療サービスの質の向上と確保 ・安定した医療サービス提供のための健全経営 ・医療サービスを効率良く提供するための管理運営体制の整備 ・組織的管理運営システムの構築と無駄のない業務の実践 ・職員の質の向上のための教育・研修・研究プログラムの充実	1. 患者さん主体の医療を行います。 2. 地域の基幹病院として、急性期医療の充実に努めます。 3. 地域医療機関と連携し、地域医療の充実を図ります。 4. 安全で質の高い医療を提供します。 5. 職員の教育・研修を行い、医療の質の向上に努めます。

出典：各病院ホームページ

(参考) 自治体病院の基本理念・基本方針 < 県内同規模病院 >

病院名	津島市民病院
病床数	440床
うち一般病床数	440床
救急医療体制	第2次救急
基本理念	「心かよう医療を」
基本方針	1. 患者さんの人権を尊重し、説明と同意に基づく医療の提供に努めます。 2. 地域の皆様に愛され信頼される安全・安心な病院づくりに努めます。 3. 地域の医療機関との連携を深め、効率的な医療の提供に努めます。 4. 市民病院であることを常に自覚し、健全な病院経営に努めます。 5. 常に医療技術・知識の向上を図り、質の高い医療の提供に努めます。

出典：各病院ホームページ