

# 第 1 回

新常滑市民病院あり方検討委員会

資 料

## 新常滑市民病院あり方検討委員会設置要綱

## (設置)

第1条 新常滑市民病院(以下「新病院」という。)の建設にあたり、新病院の地域医療を担う自治体病院としての機能、役割等そのあり方について検討するため、新常滑市民病院あり方検討委員会(以下「委員会」という。)を設置する。

## (所掌事務)

第2条 委員会は、次に掲げる事項について検討し、検討報告書を作成し、市長へ提出する。

(1) 新病院の基本的な機能、役割等に関すること。

(2) その他新病院に関し必要なこと。

## (組織)

第3条 委員会は、委員15人以内で組織する。

2 委員会の委員は、学識経験者、医療関係者、市職員等のうちから市長が委嘱する。

3 委員会に、委員長及び副委員長各1人を置く。

4 委員長は、常滑市民病院長をもってあて、副委員長は、委員長が指名する。

5 委員長は、会務を総理する。

6 副委員長は、委員長を補佐し、委員長に事故があるときは、その職務を代理する。

## (任期)

第4条 委員の任期は、委嘱の日から平成21年3月31日までとする。

## (会議)

第5条 委員会の会議は、委員長が招集し、委員長が議長となる。

2 委員長は、必要に応じ、委員以外の出席を求め、意見を聴取し、又は必要な資料等の提出を求めることができる。

3 委員会の会議は原則公開とする。

4 委員会は、会議の経過及び結果を公表するものとする。

## (庶務)

第6条 委員会の庶務は、常滑市民病院事務局管理課において処理する。

## (その他)

第7条 この要綱に定めるもののほか、委員会の運営に関し必要な事項は、委員長が委員会に諮って別に定める。

## 附 則

この要綱は、平成20年5月1日から施行する。

この要綱は、平成21年3月31日限り、その効力を失う。

## 委員会スケジュール及び検討事項

| 回     | 開催時期               | 検討事項   |
|-------|--------------------|--|
| 第 1 回 | 平成 2 0 年 5 月 1 6 日 | 1 委員会の主旨説明<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 委員会スケジュール及び検討事項</li> <li>・ 現病院の概要</li> <li>・ 新病院の必要性</li> </ul>   |
| 第 2 回 | 7 月下旬              | 1 新病院の必要性<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 市民アンケートの結果報告</li> <li>・ 現病院の状況</li> </ul>  |
| 第 3 回 | 8 月下旬              | 1 新病院の基本的な考え方<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 基本的理念</li> </ul> 2 新病院の運営方針<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 基本方針</li> <li>・ 患者の権利と責任</li> </ul> 3 新病院の位置<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 位置</li> </ul> 4 新病院の規模<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 敷地面積、建物面積</li> <li>・ 病床数、診療科数</li> </ul> |
| 第 4 回 | 9 月下旬              | 1 新病院の役割、機能等<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 病院機能</li> <li>・ 診療機能</li> <li>・ 経営管理機能</li> </ul> 2 新病院の経営<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営方針</li> </ul>  |
| 第 5 回 | 1 0 月              | 1 まとめ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 検討報告書</li> </ul>   |

## 1 病院の概要

## ( 1 ) 所在地等の概要

|       |   |
|-------|---|
| 所在地   | 愛知県常滑市鯉江本町 4 丁目 5 番地  |
| 竣工年次  | 昭和 3 4 年  |
| 敷地面積  | 1 7 , 5 4 8 m <sup>2</sup>  |
| 延床面積  | 1 9 , 2 9 3 m <sup>2</sup>  |
| 病床数   | 一般病床 3 0 0 床  |
| 標榜診療科 | 内科、神経内科、呼吸器科、消化器科、循環器科、外科、こう門科<br>脳神経外科、整形外科、小児科、産婦人科、皮膚科、泌尿器科、眼科<br>耳鼻咽喉科、放射線科、リハビリテーション科、麻酔科、歯科口腔外科<br>全 1 9 科目 |

## ( 2 ) 沿革

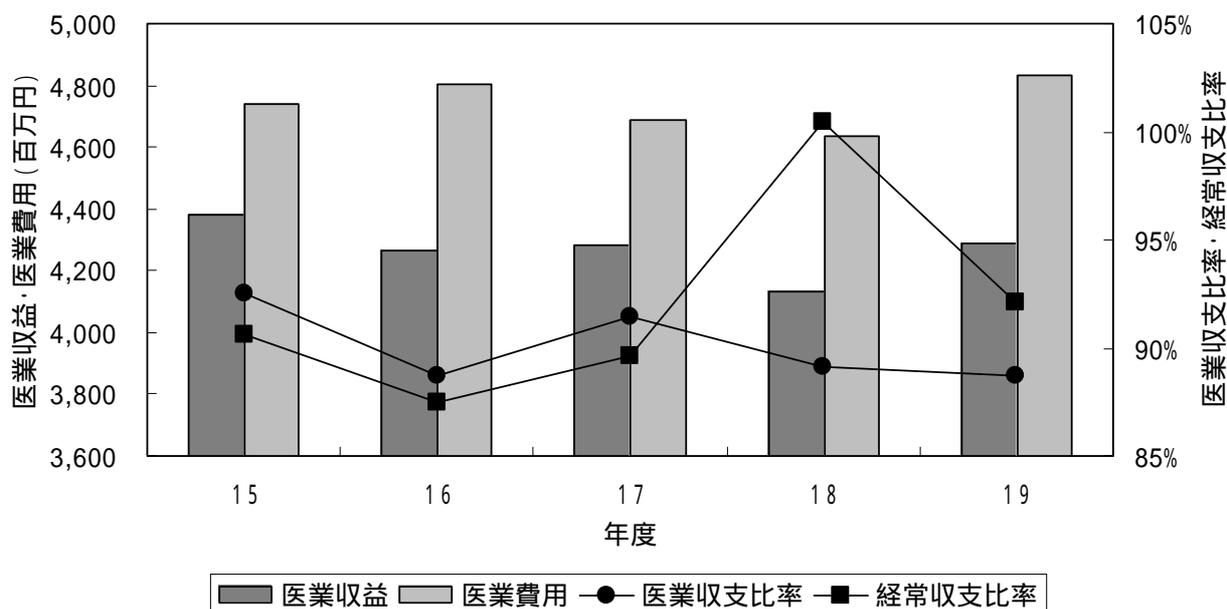
|                |   |
|----------------|---|
| 昭和 3 4 年 5 月   | 開院 病床数 ( 一般 1 3 2 床、結核 5 6 床 )                            |
| 昭和 3 6 年 1 2 月 | 伝染病棟開設 3 0 床 計 2 1 8 床                                    |
| 昭和 4 5 年 1 2 月 | 病院増改築工事完成 病床数 3 4 9 床<br>( 一般 2 5 8 床、結核 6 4 床、伝染 2 7 床 ) |
| 昭和 5 2 年 4 月   | リハビリテーション棟完成開設  |
| 昭和 5 6 年 1 1 月 | 検査棟、X 線棟及び電気棟完成、移転  |
| 昭和 5 7 年 2 月   | 血管連続撮影装置 ( アンギオ ) 設置 R I シンチレーションカメラ設置                    |
| 昭和 5 8 年 2 月   | 伝染病棟廃止、病床数 3 4 0 床  |
| 昭和 5 7 年 3 月   | 手術室増築完成、移転  |
| 昭和 6 0 年 3 月   | 人工腎センター完成 ( 2 0 台 )                                       |
| 平成 3 年 1 月     | 結核病棟廃止 病床数 3 0 0 床  |
| 平成 6 年 1 月     | M R I 棟建設工事   |
| 平成 6 年 2 月     | 磁気共鳴断層撮影装置 ( M R I ) 設置                                   |
| 平成 7 年 1 0 月   | 中央処置室完成   |
| 平成 8 年 1 1 月   | 迅速検査システム設置  |
| 平成 1 0 年 1 月   | R I 施設等改修工事完成   |
| 平成 1 0 年 1 2 月 | 新外来棟増築工事完成  |
| 平成 1 1 年 7 月   | 外来診療棟改修工事完成   |
| 平成 1 1 年 1 2 月 | 体外衝撃波結石破碎装置設置   |
| 平成 1 2 年 1 月   | デジタル X 線画像処理装置設置  |
| 平成 1 2 年 1 0 月 | 網膜硝子体手術装置設置   |
| 平成 1 3 年 6 月   | C T スキャナ装置設置  |
| 平成 1 4 年 8 月   | 乳房 X 線撮影装置設置  |

## 2 事業収支

### (1) 事業収支

単位：千円

| 年度     | 15        | 16        | 17        | 18        | 19        |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 病院事業収益 | 4,457,477 | 4,344,997 | 4,357,321 | 4,804,637 | 4,597,474 |
| 医業収益   | 4,383,002 | 4,262,688 | 4,283,848 | 4,131,682 | 4,286,577 |
| 医業外収益  | 74,475    | 82,309    | 73,473    | 672,955   | 310,897   |
| 病院事業費用 | 4,920,589 | 4,968,740 | 4,860,188 | 4,783,329 | 4,989,708 |
| 医業費用   | 4,738,141 | 4,804,666 | 4,686,158 | 4,634,936 | 4,829,638 |
| 医業外費用  | 182,448   | 164,074   | 174,030   | 148,393   | 160,070   |
| 医業損益   | -355,139  | -541,978  | -402,310  | -503,254  | -543,061  |
| 経常損益   | -463,112  | -623,743  | -502,867  | 21,308    | -392,234  |
| 医業収支比率 | 92.5%     | 88.7%     | 91.4%     | 89.1%     | 88.8%     |
| 経常収支比率 | 90.6%     | 87.4%     | 89.7%     | 100.4%    | 92.1%     |



## ( 2 ) 損益計算書

単位：千円

| 区分       | 1 5       | 1 6       | 1 7       | 1 8       | 1 9       |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 医業収益     | 4,383,002 | 4,262,688 | 4,283,848 | 4,131,682 | 4,286,577 |
| 入院収益     | 2,561,644 | 2,591,436 | 2,582,136 | 2,479,483 | 2,600,132 |
| 外来収益     | 1,494,410 | 1,347,854 | 1,374,230 | 1,337,707 | 1,365,932 |
| その他医業収益  | 326,948   | 323,399   | 327,483   | 314,493   | 320,513   |
| 医業費用     | 4,738,141 | 4,804,666 | 4,686,158 | 4,634,936 | 4,829,638 |
| 給与費      | 2,816,750 | 2,943,378 | 2,778,330 | 2,731,132 | 2,775,548 |
| 材料費      | 1,089,063 | 975,992   | 1,006,609 | 970,634   | 1,032,888 |
| 経費       | 645,531   | 703,707   | 713,642   | 754,978   | 843,084   |
| 減価償却費    | 171,886   | 169,971   | 164,819   | 161,192   | 164,302   |
| 資産減耗費    | 4,665     | 2,664     | 12,938    | 4,107     | 2,581     |
| 研究研修費    | 10,246    | 8,953     | 9,819     | 12,894    | 11,235    |
| 医業損益     | -355,139  | -541,977  | -402,310  | -503,254  | -543,061  |
| 医業外収益    | 74,475    | 82,309    | 73,473    | 672,955   | 310,897   |
| 受取利息     | 2         | 2         | -         | -         | -         |
| 補助金      | 3,914     | 4,014     | 3,907     | 3,765     | 6,896     |
| 他会計補助金   | 14,044    | 26,627    | 5,992     | 618,425   | 256,087   |
| 他会計負担金   | 35,074    | 31,518    | 27,832    | 24,261    | 20,673    |
| 患者外給食収益  | 13,172    | 12,470    | 11,537    | 11,775    | 11,685    |
| その他医業外収益 | 8,269     | 7,679     | 24,204    | 14,729    | 15,556    |
| 医業外費用    | 182,448   | 164,074   | 174,030   | 148,393   | 160,070   |
| 支払利息     | 52,296    | 47,937    | 43,287    | 40,354    | 44,122    |
| 患者外給食材料費 | 17,848    | 17,059    | 15,895    | 16,480    | 15,948    |
| 看護師養成費   | 19,895    | 7,421     | 8,841     | -         | -         |
| 雑損失      | 92,408    | 91,657    | 106,006   | 91,559    | 100,000   |
| 医業外損益    | -107,973  | -81,765   | -100,557  | 524,562   | 150,827   |
| 経常損益     | -463,113  | -623,743  | -502,867  | 21,308    | -392,234  |
| 当年度純損益   | -463,113  | -623,743  | -502,867  | 21,308    | -392,234  |

### 3 患者数の推移

#### (1) 入院患者数の推移

単位：人

| 年度      | 15     | 16     | 17     | 18     | 19     | 合計      | 平均     | 一日平均 |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|------|
| 内科      | 31,293 | 32,915 | 32,524 | 31,435 | 32,850 | 161,017 | 32,203 | 88   |
| 循環器内科   | 6,197  | 5,082  | 5,061  | 5,059  | 5,797  | 27,196  | 5,439  | 15   |
| 内分泌・糖尿病 | 2,275  | 2,060  | 1,633  | 1,569  | 1,433  | 8,970   | 1,794  | 5    |
| 消化器内科   | 4,397  | 4,530  | 5,928  | 4,238  | 3,814  | 22,907  | 4,581  | 13   |
| 血液      | 3,278  | 3,626  | 3,978  | 4,310  | 4,708  | 19,900  | 3,980  | 11   |
| 呼吸器内科   | 7,297  | 9,295  | 9,726  | 10,484 | 8,858  | 45,660  | 9,132  | 25   |
| 神経内科    | 2,282  | 2,823  | 2,748  | 2,009  | 2,554  | 12,416  | 2,483  | 7    |
| 腎臓      | 3,211  | 3,221  | 1,698  | 1,798  | 3,442  | 13,370  | 2,674  | 7    |
| 透析      | 2,356  | 2,278  | 1,752  | 1,968  | 2,244  | 10,598  | 2,120  | 6    |
| 外科      | 11,761 | 12,717 | 13,409 | 12,338 | 12,523 | 62,748  | 12,550 | 34   |
| 脳神経外科   | 4,468  | 3,494  | 3,100  | 3,735  | 3,808  | 18,605  | 3,721  | 10   |
| 整形外科    | 12,071 | 14,319 | 11,658 | 11,171 | 10,181 | 59,400  | 11,880 | 33   |
| 小児科     | 2,990  | 2,437  | 2,322  | 3,581  | 3,780  | 15,110  | 3,022  | 8    |
| 産婦人科    | 3,451  | 3,329  | 3,303  | 3,083  | 2,267  | 15,433  | 3,087  | 8    |
| 皮膚科     | 578    | 474    | 557    | 526    | 554    | 2,689   | 538    | 1    |
| 泌尿器科    | 1,279  | 2,619  | 2,428  | 1,900  | 2,695  | 10,921  | 2,184  | 6    |
| 眼科      | 1,249  | 1,243  | 1,240  | 1,092  | 1,185  | 6,009   | 1,202  | 3    |
| 耳鼻咽喉科   | 1,176  | 1,435  | 1,121  | 1,429  | 1,035  | 6,196   | 1,239  | 3    |
| 延患者数合計  | 70,316 | 74,982 | 71,662 | 70,290 | 70,878 | 358,128 | 71,626 | 196  |
| 一日平均    | 192    | 205    | 196    | 193    | 194    | 980     | 196    | -    |
| 対前年比    | 94.1%  | 106.9% | 95.6%  | 98.1%  | 100.6% | -       | -      | -    |
| 病床利用率   | 64.0%  | 68.5%  | 65.4%  | 64.2%  | 64.6%  | -       | 65.3%  | -    |
| 診療日数(日) | 366    | 365    | 365    | 365    | 366    | 1,827   | 365    | -    |

(注) 平成19年度は見込値

対前年比：1日平均入院患者数の対前年比割合

病床利用率：1日平均入院患者数 ÷ 300床

## ( 2 ) 外来患者数の推移

単位：人

| 年度      | 1 5     | 1 6     | 1 7     | 1 8     | 1 9     | 合計      | 平均      | 一日平均 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|
| 内科      | 76,933  | 72,666  | 74,824  | 70,135  | 69,901  | 364,459 | 72,892  | 298  |
| 新患・総合内科 | 3,983   | 3,726   | 3,735   | 3,099   | 4,017   | 18,560  | 3,712   | 15   |
| 循環器内科   | 19,950  | 18,018  | 19,821  | 19,170  | 18,928  | 95,887  | 19,177  | 78   |
| 内分泌・糖尿病 | 11,658  | 11,215  | 11,833  | 12,077  | 11,683  | 58,466  | 11,693  | 48   |
| 消化器内科   | 10,026  | 9,727   | 10,131  | 7,223   | 7,160   | 44,267  | 8,853   | 36   |
| 血液      | 2,708   | 2,937   | 3,242   | 3,217   | 3,581   | 15,685  | 3,137   | 13   |
| 呼吸器内科   | 10,286  | 10,210  | 10,723  | 9,559   | 9,406   | 50,184  | 10,037  | 41   |
| 神経内科    | 6,571   | 6,693   | 5,319   | 4,946   | 4,275   | 27,804  | 5,561   | 23   |
| 腎臓      | 2,219   | 2,249   | 2,173   | 2,185   | 2,244   | 11,070  | 2,214   | 9    |
| 透析      | 5,394   | 4,534   | 4,696   | 5,492   | 6,850   | 26,966  | 5,393   | 22   |
| 他       | 3,756   | 2,991   | 2,738   | 2,806   | 1,302   | 13,593  | 2,719   | 11   |
| 健診      | 382     | 366     | 413     | 361     | 455     | 1,977   | 395     | 2    |
| 外科      | 16,129  | 14,577  | 14,628  | 14,207  | 14,327  | 73,868  | 14,774  | 60   |
| 脳神経外科   | 7,131   | 6,576   | 5,769   | 4,738   | 4,551   | 28,765  | 5,753   | 24   |
| 整形外科    | 30,174  | 29,890  | 27,401  | 24,177  | 25,943  | 137,585 | 27,517  | 112  |
| 小児科     | 11,216  | 11,792  | 11,428  | 11,429  | 10,106  | 55,971  | 11,194  | 46   |
| 産婦人科    | 7,702   | 7,341   | 7,226   | 7,566   | 6,976   | 36,811  | 7,362   | 30   |
| 皮膚科     | 13,407  | 12,377  | 11,884  | 11,063  | 10,548  | 59,279  | 11,856  | 48   |
| 泌尿器科    | 8,400   | 8,545   | 8,726   | 8,851   | 9,073   | 43,595  | 8,719   | 36   |
| 眼科      | 19,548  | 19,438  | 17,889  | 16,888  | 16,368  | 90,131  | 18,026  | 74   |
| 耳鼻咽喉科   | 11,353  | 10,470  | 11,209  | 10,849  | 9,222   | 53,103  | 10,621  | 43   |
| 歯科口腔外科  | 1,087   | 1,181   | 1,279   | 1,212   | 1,104   | 5,863   | 1,173   | 5    |
| 放射線科    | 728     | 724     | 677     | 811     | 748     | 3,688   | 738     | 3    |
| 延患者数合計  | 203,808 | 195,577 | 192,940 | 181,926 | 178,867 | 953,118 | 190,624 | 779  |
| 一日平均    | 828     | 805     | 791     | 742     | 730     | 3,896   | 779     | -    |
| 対前年比    | 92.8%   | 97.1%   | 98.2%   | 93.8%   | 98.4%   | -       | -       | -    |
| 診療日数(日) | 246     | 243     | 244     | 245     | 245     | 1,223   | 245     | -    |

(注) 平成 19 年度は見込値

対前年比：1 日平均入院患者数の対前年比割合

## 新常滑市民病院の必要性について

### 1 地域医療の継続

現病院は昭和34年5月の開院以来、市民のために総合的な医療を提供してきており、地域中核病院として重要な役割を担ってきた。本院は、引き続き、地域医療における基幹的、中核的役割を担うとともに、地域における医療・保健・福祉の中心的な役割を担い、地域医療を継続確保することによって、住民に対して良質な医療を提供し、その期待に応えていく必要がある。

### 2 施設の老朽化

現病院は昭和34年の開院に伴い建設され、その後医療需要に対応するため施設の増改築を行ってきた。しかしながら、施設や設備面の経年劣化や老朽化が進んでおり、この間の医療技術の進歩に応じた医療技術の導入や、患者のプライバシーへの配慮など多様化する医療需要・医療サービス等への対応が困難となっている。また、東海地震、東南海・南海地震の発生が懸念されるなか、医療を提供する上で建物の耐震性は十分とは言い難く、災害時や非常時の傷病者の受入れや対応が困難となることが想定される。

### 3 中部国際空港の直近病院としての役割

中部国際空港の直近病院として、施設や設備、体制面において、感染症患者に対する一次的対応体制や、空港災害時に果たすべき救急医療体制を整備する必要がある。なお、愛知県が国に提出した「平成18年度 国の施策・予算に対する提案・要望」において、中部国際空港周辺において、特定感染症指定医療機関を整備することが提案・要望されている。

### 4 医師の確保

本院においても医師不足は深刻化している。本院は、地域中核病院として、今後の医療の専門化と高度化に対応できるような病院機能の向上と医療人の育成に努める必要があるが、施設の老朽化に伴い急性期医療及び高度医療の充実が困難であり、このことによって医師の確保が困難な状況となっている。このため、地域中核病院として、先進的な医療を実践し、医師の研修・指導体制を可能とする施設や設備、職場環境を整備する必要がある。

### 5 経営改善

本院の経営収支は、近隣の公立病院の新築等により昭和55年度以降平成6年度を除き、赤字を計上しており、現在、経営改善計画のもと、経営改善を図っているところである。一方で、現病院の施設や設備（システム、医療機器等）では、業務の効率化による費用の削減のほか、上記の1、2及び4の観点から医業収益の向上を図ることには限界がある。これらのことから、建物や設備、医療体制を整備することにより、地域中核病院としての適正な利益を確保し、業務を効率化することによって経営改善を図る必要がある。